

MEMÒRIA ANUAL DE DESENVOLUPAMENT 2022-2023

XXIII ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

MEMÒRIA ANUAL DE DESENVOLUPAMENT 2022-2023

Àmbit de **Presidències**

1. Objectiu general: Enfortir la Federació Catalana d'Escoltisme i Guiatge, impulsar-la, apropar-la i fer-la útil als Agrupaments

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Representar Acció en els espais de la FCEG	Defensar els interessos d'Acció Escolta de Catalunya, així com les seves línies de treball i visió.	S'ha assistit a totes les reunions de la FCEG o, en cas de no haver assistit, s'ha procurat el traspàs d'informació.	Sí que s'ha assistit a la gran majoria de reunions de la FCEG
		Els punts i posicions preses com a Federació respecten i van en sintonia amb el mètode i valors d'AEC.	S'ha procurat posar sobre la taula els nostres interessos i posicions
Mantenir informats els AE de les activitats que es duguin a terme a la FCEG	Proposar millores i contribuir en els projectes de la FCEG. Impulsar a través dels espais de coordinació de la FCEG les possibilitats i recursos amb relació a possibles canvis en el model de la FCEG. Garantir que tota la Junta Permanent té tota la informació necessària per	Emprendre canvis en l'estructura i funcionament de la FCEG i posar-los en funcionament. S'ha informat la junta en tot moment. S'han creat espais de debat amb la Junta Permanent. S'ha fet un traspàs útil i efectiu als	S'ha mantingut informada a la JP de tots els canvis i decisions que es duen a terme a la FCEG i, alhora, s'ha intentat mantenir als AE informats en la mesura del possible.

	tenir el debat SOBRE aspectes de rellevància de la FCEG Generar espais de debat amb la Junta Permanent sobre temes transcendents que afectin AEC. Generar espais de traspàs d'informació de l'activitat de la FCEG als Agrupaments.	Agrupaments de les informacions sobre la FCEG més rellevants i que els afectin.	
Enfortir la presència d'AEC a la FCEG	Incrementar el nombre de representants d'AEC en els diferents equips de la FCEG, sobretot en la comissió conveni, la representació a la WAGGGS i Xarxa Nacional	S'ha incrementat en 3-4 persones la representació d'AEC a la FCEG	S'ha complert aquest objectiu, ja que ha sigut prioritat de JP participar activament en la FCEG

2. Objectius general: Definir les relacions amb les diferents entitats amb les quals treballa Acció Escolta de Catalunya

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Redefinir les relacions amb la FEE i la FEG com a membres de la FCEG.	Assistir a les reunions de la FCEG i la FEE per tal de redefinir el conveni. Definir l'estratègia de manera coordinada amb les altres entitats membres. Garantir el relleu dins de la comissió	Es té una estratègia per restablir la relació amb la FEE. Els Agrupaments en són coneixedors.	La relació amb la FEE segueix en el mateix punt i s'ha delegat la moderació a la FCEG i la WOSM

	conveni i de les persones negociadores del conveni. Traslladar als Agrupaments l'estratègia i l'evolució d'aquesta.		
Reprendre el tràmit d'entrada a la WAGGGS	Fer arribar als AE la informació necessària sobre la WAGGGS perquè puguin participar en aquesta Proporcionar facilitats per resoldre dubtes i tractar els temes sobre la WAGGGS.	S'ha ofert la informació necessària als AE sobre la WAGGGS? S'ha proporcionat espais de qualitat i amb temps per a resoldre dubtes dels AE? S'ha trobat representant/s d'AEC per la WAGGGS.	No s'ha reprès el tràmit d'entrada a la WAGGGS, però es pretén fer-ho en aquest curs vinent.

3. Objectiu general: Treballar per millorar els espais de l'Àmbit

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Fer del Consell General un espai útil pels Agrupaments.	Garantir que el contingut d'aquests espais és de qualitat. Garantir que tothom rep la informació necessària per assistir a les reunions	Les valoracions dels Consells Generals han millorat.	S'ha procurat fer del Consell General un espai útil i enriquidor pels Agrupaments
Fer la Junta General un espai útil pels Agrupaments i Equips Associatius.	Crear un espai de debat per conèixer les necessitats dels Equips Associatius i de l'associació. Adaptar les Juntres Generals a les	Les valoracions de les Juntres Generals han millorat,	Aquest any no s'han dut a terme Juntres Generals, ja que no hi havia cap Equip Associatiu en actiu

necessitats dels Equips i l'associació.

Àmbit de Pedagògic

1. Objectiu general: Apoderar el funcionament del Servei de Formació Escolta, que dona resposta a les necessitats formatives dels Agrupaments

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Garantir la qualitat de formacions que es realitzen als diversos espais formatius de l'associació	Trobades prèvies amb les formadores per ajustar els continguts de les formacions	Les formadores es troben prèviament amb alguna persona del SFE abans de fer la formació	Les formacions d'aquest curs s'han adaptat als Agrupaments i no han estat formacions idèntiques a altres anys.
	Conèixer l'experiència que té la persona formadora en la formació a realitzar (estudis universitaris, formació no reglada, experiència laboral...)		
	Demandar a les persones formadores que facin arribar la planificació de la formació abans de dur-la a terme	Les formadores fan arribar la sessió planificada	Les formadores han col·laborat amb la Tècnica de Projectes per poder fer la formació.
	Definir un model d'avaluació per les formacions de l'associació	La valoració mitjançant el nou model d'avaluació és positiu amb un 75%	Les valoracions no s'han fet sempre després de la formació; així i tot, s'ha valorat en veu alta.
	Dimensionar l'impacte que suposa	Els Agrupaments fan saber el SFE	

	la formació en el dia a dia dels Agrupaments	dels resultats obtinguts gràcies a les formacions rebudes	
	Participar del curs Anselm Clavé que ofereix l'Escola Lliure el Sol per iniciar-se com a formadores	Un mínim de dues persones que s'incorporen a la borsa de formadores han participat del curs Anselm Clavé	No s'ha incorporat ningú a la borsa de formadores.
Redefinir les formacions que ofereix AEC	Definir les línies pedagògiques d'espais com els cursos específics d'Unitat, Mòduls Comuns, Mòduls Gestors, Cursos d'Adolescents i Joves, Branques...	Les valoracions per part de les participants són positives en un 75%	S'han valorat tots els espais d'AEC. No hi ha una valoració positiva del 75%, però sí que ha donat línies de treball.
		Hi ha assistència equilibrada durant tot el curs	Alguns Agrupaments no han participat mai de les formacions. No hi ha hagut assistència equilibrada.
Generar formacions concretes i útils, adaptades a les necessitats i inquietuds dels Agrupaments	Consolidar les formacions sobre el Protocol d'Abusos Sexuals Infantils als Agrupaments	Tots els Agrupaments tenen una persona representant a les taules d'ASI Assisteixen el 70% dels Agrupaments a les formacions	S'ha fet una trobada d'ASI. Han assistit el 70% d'Agrupaments i tenen referent ASI
	Generar espais formatius entre els diferents Agrupaments segons les seves demandes formatives	Valoració positiva per part dels Agrupaments Necessitats i demandes han quedat	Aquest any s'ha tornat al format inicial de la TROCA. Els Agrupaments van poder decidir per enquesta quines formacions volien i aquestes

		cobertes	es van dur a terme.
Enfortir la borsa de formadores d'Acció Escolta	Compartir amb els Agrupaments les diferents formacions que s'ofereixen des de la borsa de formadores	S'han realitzat formacions que estaven al catàleg de formacions d'AEC	No s'ha dut a terme cap acció amb la borsa de formadores.
	Implicar la borsa de formadores d'AEC amb qualitat pedagògica i amb una varietat de continguts pels Agrupaments	S'han incorporat noves, com a mínim, dues persones a la borsa d'AEC	No s'ha incorporat ningú.
	Incorporar noves persones a la borsa de formadores	S'ha ampliat la diversitat de formacions que s'ofereix des de la borsa d'AEC	No s'ha incorporat ningú.
Ampliar la borsa de formadores d'AEC de l'Escola Lliure el Sol	Fer coneixedores a les membres d'Acció la possibilitat de professionalitzar-se com a formadores amb l'Escola Lliure el Sol	Les persones que estan com a formadores a l'Escola Lliure el Sol participen de les trobades del Claustre	Sí que participen a títol individual
	Difondre el curs de formació Anselm Clavé que ofereix l'Escola Lliure el Sol per les noves formadores de l'Escola	Un mínim de dues persones participen en el curs Anselm Clavé	No hi ha noves persones d'AEC com a formadores de l'Escola Lliure el Sol, per tant, no han fet la trobada del Claustre ni Anselm Clavé.
	Fer seguiment a les persones que estan vinculades a AEC i que participen com a formadores de	Reunions de seguiment	No s'han fet reunions de seguiment

	l'Escola Lliure el Sol		
Reconèixer les formacions que es realitzen en el programa formatiu de l'associació com a continguts dels cursos de monitores de lleure	Establir un conveni amb l'Escola Lliure el Sol de reconeixement d'hores de formació realitzades	S'ha elaborat el conveni de convalidació	S'ha parlat amb l'Escola Lliure el Sol sobre el conveni i en tenim un.

- 2. Objectiu general:** Fer de la taula de Responsables Pedagògics un espai de formació i participació on s'impliquin els Agrupaments d'AEC per tal que puguin desenvolupar els seus projectes i el seu funcionament ordinari.

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de responsables pedagògics per reformular l'espai	Generar una demanda concreta de cara a l'Àmbit clar i concisa	Idees noves que han fet reformular la taula de Responsables Pedagògics	Les trobades d'RP han sigut útils i amb sentit que han fet reformular la figura de responsable pedagògic als Agrupaments. Dona noves línies de treball.
	Dotar de sentit la taula de Responsables Pedagògics pels Agrupaments		
	Realitzar un llistat amb els objectius i resultats esperats ben definits	S'han definit uns objectius clars i consensuats amb la taula	
Continuar dotant l'espai de contingut específic	Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments	Alta assistència dels Agrupaments en les trobades	L'assistència ha estat d'un 40% dels Agrupaments d'AEC.
	Garantir que membres de la taula de	S'ha dut a terme formacions que han sorgit de l'interès dels Agrupaments	S'ha fet 1 formació.

	responsables pedagògics aportin propostes i formin part de la presa de decisions Oferir formacions específiques que sorgeixen de les trobades i de les que ofereix l'Àmbit Seguir treballant amb la borsa de recursos perquè els Agrupaments puguin fer ús del contingut	S'ha compartit coneixements entre els Agrupaments i les persones formadores	Hem compartit coneixement sobre RP.
Ampliar el teixit associatiu d'AEC	Continuar treballant la representació d'AEC en espais formatius com l'Escola Lliure el Sol i la Fundació Ferrer i Guàrdia	Responsables pedagògics dels Agrupaments assisteixen com a mínim a dues trobades en representació d'AEC Tenir persones de Responsables Pedagògics dins dels espais de la Fundació Ferrer i Guàrdia i l'Escola Lliure el Sol	No han assistit persones dels Agrupaments a cap trobada de l'Escola. Ningú està a dins dels espais de La Fundació Ferrer i Guàrdia i l'Escola Lliure el Sol.
Millorar la relació amb les entitats de formació	Tenir més contacte amb les entitats de formació Participar en les formacions que ens fan les entitats de formació i trobar	Aconseguir que les persones dels Agrupaments coneguin i vagin a les trobades amb les entitats de formació	Dos Agrupaments han anat a una trobada de l'Activa't.

	objectius comuns	Trobar objectius comuns amb els quals treballar	
--	------------------	---	--

3. Objectiu general: Participar de projectes de transformació social a través dels Equips Associatius

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Reactivar els Equips Associatius	Buscar gent motivada a col·laborar als Equips Associatius	S'ha reprès la dinàmica dels Equips Associatius ja existents	No s'ha iniciat la cerca de noves persones per reactivar els Equips Associatius.
	Que els Equips Associatius proposin activitats i/o projectes per l'associació acord amb l'ideari	S'ha realitzat com a mínim un projecte en el qual ha col·laborat un equip associatiu	No s'ha dut a terme cap projecte
Participació en el projecte Activa't de la Fundació Ferrer i Guàrdia per part dels Agrupaments	Explicar als Agrupaments en què consisteix el projecte de l'Activa't	Hem extret conclusions rellevants per l'associació	Els Agrupaments són coneixedors del Projecte Activat i saben com funciona.
	Participar en les formacions que proposa la Fundació Ferrer i Guàrdia sobre la situació de les persones menors estrangeres no acompanyades	Els Agrupaments han rebut la formació necessària	A més s'ha desenvolupat a 3 Agrupaments.

4. Objectiu general: Enfortir les trobades de branques per tal que siguin un espai vinculant, còmode i cohesionador de l'associació

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Donar resposta a les necessitats formatives de les caps	Crear un espai de debat on es puguin intercanviar dubtes i inquietuds	S'han plantejat formacions des dels espais de branques	Alguna branca ha fet ús de formadores per fer formacions als cursos adolescents i joves, però no per a elles.
	Oferir formacions especialitzades de qualitat on es reconegui a aquestes inquietuds	S'han realitzat aquestes formacions La valoració d'aquestes formacions és majoritàriament positiva	S'han valorat positivament les formacions demanades.
Incentivar a les assistents dels espais a tenir una actitud proactiva i dinàmica	Treballar perquè la logística de les trobades sigui escollida per les assistents	Hi ha representació de la majoria d'Agrupaments	S'ha enfocat a què les branques siguin un espai útil i consegüentment puguin decidir què fer en aquest espai.
	Donar eines de suport per desenvolupar les trobades		Hi ha hagut diferents recursos a disposició per les branques.
	Fer que hi hagi diversitat entre les participants dels diferents Agrupaments		S'ha aconseguit que la majoria d'Agrupaments assisteixin. 70% d'assistència.
	Potenciar que el màxim d'Agrupaments participin de les trobades	En la presa de decisions hi participen totes les assistents	A l'hora de les valoracions de les diferents branques les membres de diferents Agrupaments participaven

			equitativament.
	Mantenir l'espai de branques com un espai dinàmic i d'intercanvi	S'ha fet un espai de debat/intercanvi a cada branca	A les trobades de branques s'ha pogut reformular diferents espais d'AEC i també planificar activitats pels infants, adolescents i joves.
	Oferir formacions temàtiques i d'interès general	S'han realitzat formacions transversals i d'interès general a totes les branques	No s'han fet formacions, ja que aquest curs l'objectiu ha estat un altre: reformular els espais.
Ser transparents amb el treball dels caps de branca perquè hi hagi una visió positiva i real de les tasques	Donar a conèixer les tasques realitzades pels caps de branques (Organitzadors de branques, formulació de les formacions, etc.)	Hi ha un 80% de persones que valora positivament l'organització general de les branques	S'ha fet coneixedores de les diferents figures que hi ha per dirigir l'espai de branques i les seves funcions. Un 100% dels Agrupaments assistents valoren que les branques han estat un espai útil, i, per tant, l'organització també.
	Fer difusió per les xarxes socials de les tasques i feines dels caps de branques	Els caps de branca fan valoració positiva del curs	No s'ha dut a terme.
Fer de l'espai de branques el motor de cohesió entre els membres d'Acció Escolta de Catalunya a	Intercanviar entre Agrupaments les diferents metodologies i estratègies emprades amb els infants (temes	S'ha realitzat en totes les unitats	A l'hora de fer els cursos de joves i campaments de primavera conjunts, les assistents havien de debatre i

través d'una bona comunicació i potenciant l'intercanvi de coneixements	concrets de l'escoltisme adaptat a la seva respectiva branca, estratègies amb infants amb realitats específiques...)		compartir com treballen als seus Agrupaments. Per tant, no s'ha fet de manera explícita, però sí implícita.
	Incentivar a la branca a participar	Hi ha hagut una participació positiva a cada branca	Hem vist una millora d'assistència durant el curs. Ha vingut més gent a l'última branca que a la primera.
	Realitzar dinàmiques de cohesió a cada branca	L'avaluació final d'aquest espai és positiva, tant de caps de branca com de la branca	Sí que s'han dut a terme diverses activitats per poder cohesionar cada grup i totes les branques ho han valorat positivament, ressaltant que és important que se segueixi fent.
	Realitzar algun projecte comú	S'ha realitzat algun projecte comú	Sí, aquest curs les branques s'han organitzat per fer les seves tasques habituals, CCGG d'AEC i alguna sortida conjunta els més petits.
Vetllar per la realització i desenvolupament de les branques	Fer la trobada de branques trimestrals en el millor format possible	S'han realitzat les trobades de branca trimestrals	S'han fet les tres trobades anuals.
	Generar projectes i propostes per dotar de contingut les trobades de branca	Hi ha hagut contingut en les trobades de branca	Les branques han estat dotades de contingut: s'ha explicat CCGG, deixat espai per organitzar-se pels CCGG i cursos d'adolescents i joves, i s'ha

			avaluat els espais formatius d'AEC.
Consolidar les branques com a espais autogestionats	Escollir tant horaris com format de les formacions pertinents de cada branca	Avaluació positiva de la branca envers el funcionament i organització d'aquesta	Les branques els Agrupaments han valorat que és un espai que serveix per cohesionar i dur a terme projectes conjunts. El format fins avui dia és el que agrada, només s'ha modificat la primera trobada que torna a ser el dia de l'INDABA.
	Realitzar projectes propis a cada branca	S'han generat espais des de la pròpia branca	Només les branques de les unitats grans han quedat en un espai que no és de branques per poder organitzar els cursos d'adolescents i joves.

Àmbit de Gestió

1. Objectiu general: Consolidar el funcionament de l'Àmbit

Objectiu específic	Acció/Estratègia	Indicador d'avaluació	Resultat
Conformar un equip capaç de garantir el desenvolupament d'aquest PAD, i el bon funcionament de l'Àmbit.	Identificar possibles membres d'Agrupaments i exmembres de l'associació interessades i motivades per prendre responsabilitats a	L'Àmbit compta amb un equip de persones suficient per a gestionar l'Àmbit?	S'ha trobat gent per fer un relleu mínim de 2 anys. L'Àmbit ha funcionat correctament gràcies a les reunions amb els

	l'Àmbit. Formar a les persones de l'Àmbit. Repartiment de tasques entre les persones que formin part de l'Àmbit. Planificar i executar reunions de coordinació i seguiment de l'Àmbit.	Les persones de l'Àmbit han adquirit els coneixements necessaris per a desenvolupar correctament les seves funcions? L'Àmbit ha tingut la capacitat d'encarar tots els objectius que es planteja? L'Àmbit s'ha reunit un mínim de dues vegades per trimestre?	treballadors de l'Oficina Tècnica i s'han complert la majoria d'objectius plantejats a principi de curs.
--	--	--	---

2. Objectiu general: Garantir la viabilitat econòmica del funcionament d'Acció Escolta i dels Agrupaments que en formen part

Objectiu específic	Acció/Estratègia	Indicador d'avaluació	Resultat
Treballar per un model de gestió associativa sòlid i estable	Mantenir els comptes associatius equilibrats. Reduir el pes econòmic del finançament públic dins el total dels ingressos. Garantir l'autofinançament dels projectes associatius. Incrementar els recursos propis, tant percentualment com en termes de valor absolut.	La situació de les tresoreries dels Agrupaments i d'Acció Escolta és estable o bé pateix algun estrès derivat dels saldos pendents de liquidar? El saldo de l'activitat econòmica corresponent a exercicis anteriors entre els Agrupaments i AEC és zero?	Millora de la situació general, però amb el problema del Flamisell, tots els esforços no han acabat resultant positius.

		El % d'ingressos per subvencions i ajuts públics és inferior al de l'any anterior? Els projectes associatius es financen amb un % de fons propis d'Acció Escolta inferior al 33%? El % de recursos propis és superior al de l'any anterior? Els ingressos generats a partir de l'aportació dels socis o dels beneficis que genera l'associació són superiors als de l'any passat?	
Treballar per garantir el finançament públic que percep habitualment l'associació, i explorar noves vies d'obtenció d'ingressos de la mateixa naturalesa	Garantir el coneixement de la vigència del projecte d'Acció Escolta de Catalunya per part dels actors de l'administració que financen l'entitat i els seus projectes. Establir els mecanismes necessaris per a la correcta tramitació de les	S'ha fet un mínim d'una reunió amb cada agent de l'administració pública que atorga finançament a l'associació? Hem rebut finançament públic per alguna via nova respecte a l'any anterior?	Reunions fetes cada any i els projectes de subvenció són més adients i específics. També s'ha redistribuït com fem la divisió de les despeses amb les subvencions.

	sol·licituds i justificacions de finançament públic.	Les subvencions i ajuts s'han sol·licitat, gestionat i justificat de manera correcta pel que fa a temps i forma? La comunicació entre els Agrupaments i l'àmbit ha permès una bona gestió compartida i eficient pel que fa als diferents tràmits relacionats amb el finançament públic?	
Vetllar per un model de redistribució del finançament públic als Agrupaments que sigui efectiu i eficient	Treballar per uns criteris de repartiment entre federacions de lleure ajustats a la finalitat del finançament i a les necessitats de les entitats de base. Treballar per un model de repartiment intern a partir d'uns criteris que generin el màxim consens possible.	El repartiment respon a uns criteris amb els quals ens sentim còmodes. Les subvencions i ajuts satisfan les necessitats de les persones beneficiàries? La tramitació d'aquestes suposa una càrrega considerable de gestió a les diferents parts implicades? La valoració tant de l'Oficina	S'ha treballat la distribució econòmica de les subvencions a les TAITA amb els Agrupaments.

		Tècnica com dels Agrupaments és favorable davant la nova distribució i es considera un document àgil. Els criteris segueixen gaudint de l'acceptació dels Agrupaments.	
--	--	--	--

3. Objectiu general: Millorar l'eficiència econòmica de l'associació

Objectiu específic	Acció/Estratègia	Indicador d'avaluació	Resultat
Millora dels serveis de gestió contractats per Acció Escolta, tant pel que fa a qualitat com d'afinitat ideològica	Estudiar el marge de millora dels serveis contractats amb els proveïdors actuals Trobar proveïdors alternatius que millorin aquests serveis sense comprometre les partides de despesa corrents Estudiar els diferents proveïdors de serveis dels quals som usuaris, reconegudament ètics i solidaris Fer eficient la col·laboració amb el	Grau de satisfacció amb els serveis externalitzats. El cost dels serveis no s'ha incrementat? Hem reduït la càrrega de feina que suposa la col·laboració amb la gestoria? Fem servir algun programari específic per la gestió comptable d'AEC? Hem canviat algun proveïdor per algun altre amb segell de finances	S'han reduït les despeses al màxim dels serveis externs i ara són més afins ideològicament amb AEC.

	despatx encarregat de la gestió comptable Promoure l'economia social i solidària en l'associació	ètiques i solidàries? Hem generat espais de debat amb els Agrupaments sobre ESS? S'ha traduït en algun canvi de proveïdor d'algun agrupament cap a algun proveïdor de finances ètiques i solidàries?	
Iniciar els tràmits per esdevenir entitat d'utilitat pública, i poder així acollir-nos a règim fiscal més favorable	Reunir-nos amb els agents de l'administració pública corresponents Elaborar informe de sol·licitud Detectar tots els ens de l'entorn d'AEC i els Agrupaments que en formen part que poden acreditar que l'activitat que duem a terme promou l'interès general, i aconseguir que recolzin la nostra sol·licitud Emetre el certificat d'acord d'assemblea amb relació a la sol·licitud	Hem tramitat la sol·licitud de la declaració d'utilitat pública?	No s'ha prioritzat a tirar endavant.

	Elaborar la memòria d'activitats dels darrers 2 anys		
	Elaborar i recopilar els comptes anuals dels darrers 2 anys		

4. **Objectiu general:** Garantir la coordinació i formació de les tresoreries i administracions dels Agrupaments escoltes i dels membres de l'àmbit de gestió d'Acció Escolta de Catalunya a través de la TAITA.

Objectiu específic	Acció/Estratègia	Indicador d'avaluació	Resultat
Treballar, a través de la TAITA i dels cursos de gestors tècnics, l'homogeneïtzació dels criteris i eines comptables i de gestió aplicats als diferents Agrupaments	Generar una bossa de recursos compartits entre Agrupaments Generar espais de debat per apropar el funcionament dels Agrupaments	S'ha compartit algun recurs a les TAITA? Els Agrupaments utilitzen les eines comptables facilitades a la TAITA?	Hi ha hagut molt bona assistència dels Agrupaments als espais de la TAITA i ha estat un espai de decisió i participació.
Treballar a través de la TAITA la documentació de gestió (pressupost, PAD, etc.)	Generar espais de debat per poder ser participants de la creació de documents	S'han creat espais de debat? Els Agrupaments estan satisfets amb els documents?	S'han creat debats on els Agrupaments han participat activament i hi ha una bona retroalimentació de l'espai
Mantenir el caràcter formatiu i de reflexió de la TAITA en matèria de gestió i administració associativa	Mantenir espais de resolució de dubtes en matèria de gestió amb resposta al mateix espai de la TAITA	S'han obert les demandes formatives recollides S'ha donat resposta a les necessitats	No s'ha dut a terme cap formació fins de les TAITA, però sí que s'ha ofert formació externa gratuïta sobre la ESS.

	Donar resposta amb formació externa a aquelles formacions més tècniques o d'aquelles temàtiques on una visió externa pot ser especialment enriquidora Oferir formació especialitzada que doni resposta a necessitats derivades de canvis de legislació, subvencions o finançament	formatives conjunturals Els membres de la TAITA valoren positivament els aprenentatges adquirits en aquest espai	
Millorar la coordinació entre l'Àmbit de gestió i els responsables d'administració i tresoreria dels Agrupaments	Implementar eines i canals que facilitin la coordinació en la gestió compartida de projectes i en la participació en la TAITA Fomentar la coordinació entre les tresoreries dels Agrupaments per tal que es puguin compartir recursos fàcilment	S'utilitzen noves eines i/o canals en la coordinació entre Àmbit i Agrupaments Les eines han servit per gestionar millor els terminis burocràtics S'ha millorat la gestió de documents de treball que afecten tant l'Àmbit com els responsables amb tasques administratives	S'han eliminat els padrins de tresoreria i s'ha centralitzat al padrí de cada agrupament i al tècnic d'administració.
Garantir l'adquisició de recursos bàsics per a l'activitat ordinària dels Agrupaments amb una qualitat/preu òptima	Garantir des d'Acció Escolta la disposició dels recursos necessaris per al millor funcionament dels Agrupaments escoltes	Existeix, com a mínim, un proveïdor amb ofertes especials per a membres d'Acció Escolta	S'està treballant amb INCOOP per poder gaudir de descomptes i ofertes especials en alguns materials, autocars i cases de

	Utilitzar la força conjunta dels Agrupaments com a element negociador davant proveïdors de recursos generalment útils pels Agrupaments o els seus membres Protocol·litzar la utilització dels proveïdors compartits per tal que siguin una eina coneguda, útil i freqüentment utilitzada pels Agrupaments	Acció Escolta ha actuat com agent negociador en la incorporació d'almenys un servei o proveïdor que requereixi un o més Agrupaments Existeix un protocol a disposició dels Agrupaments per aplicar ràpidament el procediment per beneficiar-se dels descomptes amb proveïdors	colònies.
Garantir que la gestió i activitat dels Agrupaments no entra en conflicte amb el marc legal	Adequar el funcionament dels Agrupaments escoltes pel compliment de la nova llei de protecció de dades Detectar irregularitats en el funcionament dels Agrupaments Facilitar informació, formació i recursos als Agrupaments per l'adequació del seu funcionament a noves lleis o modificacions de les actuals que regulin la seva activitat	La consultoria de protecció de dades contractada aprova el funcionament dels AE? Des de l'àmbit, podem garantir que els Agrupaments tenen tots els recursos necessaris per funcionar d'acord amb el conjunt de lleis i normatives que regulen la seva activitat?	S'ha fet el possible per vetllar que els AE tinguin els recursos necessaris per dur a terme la seva activitat dins del marc legal

Garantir la bona gestió d'afiliacions a AEC	Adquirir un nou sistema que ens permeti una gestió de les afiliacions tant a AEC com als Agrupaments Implementar-lo i fer-lo extensiu als Agrupaments, mitjançant les formacions que s'escaigui	Fem servir una nova eina que ens permeti una millor gestió de socis? Totes les parts interessades la poden fer servir sense problemes?	S'està treballant en aquest objectiu
---	--	---	--------------------------------------

5. Objectiu general: Consolidar la Xarxa de Terrenys d'Acampada

Objectiu específic	Acció/Estratègia	Indicador d'avaluació	Resultat
Treballar per la consolidació de la XTA per a ús dels Agrupaments, que augmenti l'oferta existent i pugui ser una font extra d'ingressos propis	Investigar noves zones del territori català amb oportunitats per gestionar terrenys d'acampada Crear un pla d'extensió per tal d'ampliar el nombre de terrenys d'acampada gestionats Estudiar viabilitat d'un pla d'inversions per millorar l'equipament dels terrenys que gestionem, tot buscant fer-los més atractius alhora que rendibles	La bossa de terrenys s'ofereix públicament tant a Agrupaments d'Acció Escolta com a altres entitats externes és major Els terrenys gestionats per AEC generen uns ingressos 20% superiors als de l'any passat Els terrenys gestionats per AEC representen una font d'ingressos més important que l'aportació de les quotes de socis	S'ha consolidat. Ha funcionat molt bé fins al problema del Flamisell. Tot i això, la resta de terrenys segueixen operatius i amb reserves al llarg de l'any. Tenim una bona web de terrenys d'acampada i s'han millorat molts dels equipaments.

		S'han realitzat millores dels equipaments que fan més atractiu els terrenys que gestiona AEC	
Consolidar l'equip dedicat al suport a la XTA	Ampliar el nombre de membres de l'equip Dissenyar un pla de treball de l'equip per a la gestió de tots els terrenys gestionats per AEC Dur a terme actuacions als terrenys d'acampada Idear projectes de servei a desenvolupar als terrenys de la xarxa	El nombre de persones que formen l'equip és igual o superior a 10? L'equip ha assentat les bases per a fixar el funcionament a mitjà termini? S'han realitzat un mínim de 2 actuacions als diferents terrenys? S'ha dissenyat algun projecte de servei en algun terreny?	L'equip de terrenys fa un bon suport i està implicat en els diferents projectes. S'han executat actuacions a terrenys.
Millorar la visibilitat de la XTA per arribar a més entitats	Millorar la nova web de terrenys	Funciona satisfactòriament? Han augmentat les reserves de terrenys? Ha reservat algun terreny alguna entitat que no coneixia la nostra xarxa?	No s'ha millorat el web i s'ha de treballar en fer un recull de dades a les reserves més extensiu (com ens has conegut, ja ens coneixies?)
Millorar el contacte i el suport als	Definir una via de comunicació útil	La comunicació amb els propietaris	S'ha millorat la comunicació i el

propietaris	per la gestió de reserves i dels conflictes amb els propietaris dels terrenys Actualitzar els convenis de col·laboració	ha millorat i s'han establert canals adaptats a les seves necessitats S'han actualitzat tots els convenis de col·laboració amb les persones propietàries dels terrenys	vincle amb els propietaris. S'han fet convenis escrits i pactats amb aquests.
Crear material didàctic i de protocols d'emergència	Impulsar un espai amb eines pedagògiques a la web de la XTA amb recursos sobre natura, organització de campaments i servei a l'entorn Crear protocols d'emergència davant imprevistos que puguin haver-hi durant la temporada de campaments	S'han creat un mínim de cinc recursos pedagògics i s'han publicat a la web de terrenys S'han estudiat els protocols convenients i s'han creat els protocols d'actuació en cas de crisi de la XTA	S'han estudiat i realitzat els protocols i estan a l'abast.
Impulsar el projecte del Mas de l'Amigó	Acordar un conveni amb l'associació col·laboradora Invertir en millores de les infraestructures Dotar d'activitat el Mas de l'Amigó i desenvolupar un projecte útil per Acció Escolta, els grups i l'entorn	El projecte del Mas de l'Amigó s'ha activat i compta amb una o més entitats usuàries de l'equipament S'han fet les reformes i instal·lacions pertinents i l'equipament disposa dels subministraments bàsics	El projecte del Mas de l'Amigó està pausat i pendent de fer millores durant el curs 2023-2024

Àmbit de Relacions Exteriors

1. Objectiu general: Consolidar un equip d'exterior sòlid

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Aconseguir més persones implicades a l'Àmbit	Fer conèixer l'Àmbit als caps i exmembres Promocionar i informar del treball de l'Àmbit a través dels espais associatius i altres eines de comunicació	Quants membres hi ha a l'equip?	A principi d'any, hi havia un equip nombrós, però actualment només han quedat dues persones. Això fa que haguéssim de prioritzar entre diferents tasques i no s'ha pogut arribar a totes.
Generar una dinàmica de treball en equip dins de l'Àmbit	Establir una rutina de treball Realitzar la presa de decisions en les reunions d'equip, a través del consens i escoltant les opinions de tothom	S'han definit els canals de comunicació? S'utilitzen i són eficaços? La presa de decisions és consensuada per l'equip?	Com que el nombre de gent a l'Àmbit s'ha anat reduint, ha sigut més fàcil comunicar-se directament que no pel grup de WhatsApp. De cara al futur, cal involucrar més a la resta de la JP als temes que es parlen en reunions d'altres entitats.
Garantir el relleu de tasques i d'informació a l'equip	Tractar temes estructurals a totes les reunions	Es tracten tots els temes a les reunions? Arriben a les juntes?	El relleu no ha estat òptim perquè no hi havia cap persona a l'equip que hi hagués participat anteriorment. Tot

	Consultes a antics membres de l'Àmbit	S'han fet consultes a antics membres de l'Àmbit? Com ha anat?	això, s'han assolit els coneixements necessaris per al bon funcionament de l'Àmbit.
--	---------------------------------------	---	---

2. Objectiu general: Ser participants de la xarxa associativa

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Participar activament en els espais de participació del CNJC i del CJB	Participar en totes les reunions Fer participants als Agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha implicat AEC als projectes proposats?	Tot i que la participació va començar a mitjans de curs, actualment AEC està involucrat al teixit associatiu al nivell local. Així i tot, cal expandir la participació per involucrar més als Agrupaments.
Participar activament de Xarxa Nacional de la FCEG	Participar en totes les reunions Fer participants als Agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca	S'ha assistit a totes les reunions? Com ha anat? S'ha implicat AEC als projectes proposats?	S'ha participat en les reunions de l'equip.

3. Objectiu general: Ser participants de l'estructura d'Escoltisme Internacional

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Participar activament en l'Àmbit	Participar en totes les reunions	S'ha assistit a totes les reunions?	AEC ha format part de l'equip

internacional de la FCEG	Fer partícpis als Agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca	S'ha implicat AEC en els projectes proposats?	d'internacional de la FCEG, però cal millorar el traspàs d'informació a la resta de la JP.
Participar activament dins de les reunions amb la FEE conjuntament amb Presidència (Taula de Coordinació amb la FEE)	Participar en totes les reunions. Incrementar la participació Fer partícpis als Agrupaments de l'avenç de les negociacions del conveni	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha incrementat la participació? Com ha anat? Com es troba la situació del conveni amb la FEE?	Tot i que tenim informació de les reunions amb la FEE per converses amb membres de la FCEG, no formem part de l'equip que ho està duent a terme.
Participar activament en els espais d'escoltisme internacional de la WOSM i continuar amb els tràmits d'accés a la WAGGGS	Participar en totes les reunions Fer partícpis als Agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca Coordinar-nos amb la Bet, comissària de WAGGGS de la FCEG, per tal de realitzar correctament els tràmits d'accés a la WAGGGS	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha implicat AEC als projectes proposats? S'han realitzat els tràmits per inscriure'ns a la WAGGGS?	És un objectiu que no s'ha assolit i se seguirà treballant durant l'any vinent. El procés d'entrada a la WAGGGS actualment està aturat. De cara l'any vinent, creiem que serà més fàcil vehicular-lo després d'un any d'experiència com a JP.
Fer arribar als Agrupaments les eines i recursos per participar de l'Escoltisme Internacional	Enviar la informació sobre participació internacional pels Agrupaments Facilitar la tasca d'inscripció i solucionar dubtes	S'ha participat en activitats internacionals des dels Agrupaments?	L'objectiu no s'ha assolit, ja que la informació no ha arribat als Agrupaments.

4. Objectiu general: Fer visible AEC cap a altres entitats i cap a la societat

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Generar discurs envers les activitats educatives i de transformació social del nostre entorn	Posicionar-se envers els esdeveniments de l'actualitat Coordinar-se amb l'Àmbit de Comunicació per tal que arribi el missatge d'AEC a la societat	S'ha estat al corrent de l'actualitat? Hi ha hagut comunicació per arribar a consens dins de l'associació? Ha arribat la nostra veu a la societat?	AEC s'ha posicionat davant temes que s'ha considerat rellevants, ja sigui generant un discurs propi com compartint el d'entitats afins.
Tenir pes dins dels equips en els quals participa AEC	Consolidar una posició forta en les taules de treball i projectes conjunts amb altres entitats Tenir membres d'AEC com a fixes a taules de treball i projectes conjunts amb altres entitats	Hi ha assistit més d'una reunió? S'ha mantingut l'assistència a les reunions o s'ha fet un bon traspàs de la informació? S'ha expressat de manera clara el punt de vista d'AEC?	El paper d'AEC dins els espais associatius ha estat d'aprenentatge. De cara l'any vinent, es vol agafar un paper més actiu.

5. Objectiu general: Fer visible l'Àmbit d'Exteriors dins d'AEC

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Fer arribar les decisions de l'Àmbit i de les diferents entitats de les quals	Donar a conèixer als Agrupaments on i per què participem o formem	S'han fet comunicacions? Ha arribat la informació correctament als	S'han utilitzat els espais de decisió i formació per traspàs d'informació.

participa als AE	part i debatre sobre les relacions de l'associació	Agrupaments? Hi ha hagut algun feedback per part dels Agrupaments?	
------------------	--	---	--

Àmbit de Territorial

1. Objectiu general: Garantir el correcte desenvolupament de l'activitat dels Agrupaments

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Treballar per una comunicació fluida entre l'equip de padrinatges i els Agrupaments, així com entre el mateix equip	Acordar amb l'agrupament un mitjà de comunicació més útil i còmode Contactar amb l'agrupament mínim una vegada al mes Establir que els padrins visitin el consell apadrinat un cop per trimestre Establir un seguit de preguntes concretes que els padrins/es plantegin als Agrupaments mensualment	L'equip comparteix la feina L'ambient de l'equip és distès	Tant al primer com el segon trimestre la comunicació tant amb els Agrupaments com entre equip de territorial va ser molt bona. L'últim trimestre amb una persona menys a l'Àmbit es va notar, això i la disponibilitat de la resta es va complicar una mica més per treure feina endavant.

	Que el termini de resposta de la padrina sigui força breu davant una pregunta o sol·licitud d'ajuda		
Respondre als neguits i necessitats dels Agrupaments amb respostes i recursos útils	Tenir un recull de necessitats que els Agrupaments han plantejat anteriorment per tal de poder consultar (on es poden consultar x subvencions, a quines entitats es poden recórrer per x temes, etc.) Fer un seguiment del procés de resolució de la necessitat consultada (i aportar més ajuda en cas de no resoldre's)	Les necessitats dels Agrupaments han quedat resoltes de manera satisfactòria per aquests Els Agrupaments demanen ajuda a l'equip de padrinatge en més d'una ocasió (en vista de què és útil)	La valoració dels Agrupaments va ser positiva, en les reunions presencials tots els Agrupaments feien 5 cèntims de les preocupacions o problemes, això ho recollia l'Àmbit i en les setmanes vinents donava algunes idees o respostes que podien haver trobat. Es va aconseguir solucionar alguns neguits dels consells.

2. Objectiu general: Crear un equip de padrinatge implicat, proper, cohesionat i efectiu

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Garantir que els Agrupaments coneguin i utilitzin la figura del padrinatge	Explicar les funcions i recursos de la figura del padrinatge Generar espais per presentar i resoldre dubtes	Els Agrupaments s'han sentit informats Han utilitzat la figura del padrinatge per resoldre dubtes	Aquest objectiu no ha estat assolit. La figura del padrí sempre és difícil de gestionar, ja que moltes vegades els Agrupaments prefereixen anar directament els tècnics d'AEC per resoldre preguntes en comptes de

			fer ús del padrinatge
Muntar un equip present en el dia a dia de l'associació	Procurar que l'equip de padrinatge formi part dels Equips Associatius Prioritzar padrins que ja tinguin relació amb el consell	S'ha muntat un equip amb les característiques indicades	Tots els padrins estaven relacionats alguna manera amb l'agrupament o formaven part dels Equips Associatius

3. Objectiu general: Aconseguir un ambient de confiança i coneixença dins d'AEC

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Cohesionar la Junta Permanent, l'Oficina Tècnica i els Equips Associatius d'AEC	Prioritzar fer les reunions presencialment Realitzar les juntes plenàries d'Equips Associatius acompanyades de sopar	S'han fet les valoracions, han estat positives o hi ha hagut un procés de millora durant el curs S'ha realitzat almenys una trobada de tots els Equips Associatius	Es va assolir l'objectiu de fer juntes presencials, però cada vegada era més difícil trobar un espai d'oci després de les juntes, ja que acabaven a unes hores que no facilitava després fer una mica d'equip.
Crear un espai de coneixença a les TROIA	Celebrar les reunions als locals dels Agrupaments de manera rotativa Acompanyar les reunions d'alguna dinàmica distesa Proposar d'acompanyar les reunions amb sopar conjunt	Les assistents valoren positivament la TROIA L'assistència supera el 60% dels Agrupaments convocats	El resultat no és gaire positiu, les primeres trobades si van ser presencials i a locals dels Agrupaments, però la darrera no es va fer presencial per poca disponibilitat.

	Respondre de manera útil a les necessitats dels consells d'agrupament		
Motivar als Agrupaments dels espais i activitats d'AEC	Facilitar l'assistència dels Agrupaments als Campaments Generals Informar amb antelació i claredat dels esdeveniments associatius Fer els espais i activitats atractius, que responguin a necessitats reals dels Agrupaments	L'assistència supera el 60% dels Agrupaments convocats Les activitats s'inclouen al calendari associatiu i es recorden per les vies de comunicació oportunes Valoració general positiva	L'Àmbit va aconseguir mantenir informats als Agrupaments amb suficient antelació. Es va aconseguir una molt bona assistència a Campaments Generals per part dels Agrupaments que estaven més dubtosos
Generar espais de coneixença entre els membres de l'entitat	Fer un calendari de les festes i/o aniversaris de cada cau amb antelació Fomentar la realització de caus o sortides conjuntes entre els Agrupaments membres d'AEC Recolzar al fòrum ròver en tot allò que necessiti		Aquest objectiu no s'ha aconseguit, seria un bon objectiu per mantenir de cara al curs vinent. Tot i això, es valora molt positivament el format del Sopar de l'Acció d'enguany.

Àmbit de Comunicació

- 1. Objectiu general:** Aportar recursos i eines als Agrupaments per tal que desenvolupin amb facilitat la tasca de comunicació

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Que els Agrupaments creïn els seus propis plans de comunicació	Impartir una formació sobre com dur a terme un pla de comunicació	L'assistència de les TACO creix Els AE comencen a ser més constants a les xarxes socials	No vam dur a terme la formació, per tant, no es va assolir l'objectiu
Els AE gestionen autònomament la seva pàgina web	Impartir una formació de WordPress per als participants de comunicació	Les valoracions són positives en un percentatge del 70% Hi ha hagut una assistència equilibrada durant tot el curs	Es va posposar per al següent curs, ja que estàvem a l'espera d'una subvenció. Per tant, no s'ha assolit
Fer formacions per ajudar els Agrupaments a tenir les eines necessàries per a la seva labor comunicativa	Buscar i impartir formacions a mida pels Agrupaments, per tal que puguin resoldre els seus dubtes i inquietuds	S'han realitzat formacions respecte a les xarxes i webs Les participants en les taules de comunicació demanden formacions	A la formació de gestors vam realitzar aquesta formació de manera satisfactòria.

2. Objectiu general: Fer de la taula de comunicació un espai formatiu i participatiu que impliqui als Agrupaments d'Acció Escolta

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de comunicació per reformular l'espai	Conscienciar a les persones que assisteixen de les trobades de la importància de tenir una actitud proactiva amb la taula Fer participar a les persones formulant objectius de la taula i de	Participació de la majoria dels Agrupaments en les trobades de comunicació S'han definit uns objectius clars i consensuats amb la taula	Vam tenir una primera reunió on es va intentar plantejar objectius, però no va resultar en res tangible durant el curs.

	l'Àmbit		
Afavorir la participació de les assistents a la taula de comunicació	Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments Garantir que membres de la taula de comunicació aportin propostes	Assistència del 80% dels Agrupaments en les trobades S'ha realitzat alguna formació específica per la taula de comunicació	No hem assolit aquest objectiu, ja que no vam realitzar cap taco al segon i tercer trimestre.

3. Objectiu general: Consolidar el funcionament de l'Àmbit

Objectiu específic	Acció/Estratègica	Indicador d'avaluació	Resultat
Que el nostre equip garanteixi el desenvolupament d'aquest PAD	Identificar exmembres de l'Àmbit en qui recolzar-nos per tenir ajuda externa Formar-nos els que estem a l'Àmbit Repartir-nos les tasques entre les persones que formem l'Àmbit Planificar i executar reunions de coordinació i seguiment de l'Àmbit	Els antics membres estan predisposats a ajudar? Les persones de l'Àmbit han adquirit els coneixements necessaris per a desenvolupar correctament les seves funcions? L'Àmbit ha tingut capacitat d'encarar tots els objectius que es planteja? L'Àmbit s'ha reunit un mínim de dues vegades per trimestre?	Hem assolit aquest objectiu, ja que vam contactar amb exmembres i l'Àmbit ha pogut treballar durant tot el curs. Així i tot, trobem que no vam ser capaces d'encarar tots els objectius encarats.
Crear un pla de comunicació nou d'Acció Escolta	Revisar el pla anterior i crear un de nou	Ha millorat les nostres vies de comunicació?	Vam realitzar una anàlisi de les nostres xarxes i hem millorat les nostres vies, però encara no hem

			formalitzat un pla de comunicació.
--	--	--	------------------------------------