



XXII ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

20 DE NOVEMBRE

Pla Anual de Desenvolupament 2022-2023

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Àmbit de presidències

Mentre no hi hagi un equip de presidències, els objectius que és plantegen són de mínims, això vol dir que les tasques imprescindibles, que si o si s'han de continuar fent, es repartiran en els membres de la junta, i estaran compartides, per tal de cobrir la representació, molt necessària sobretot a la FCEG.

Arran de la davallada en l'activitat d'internacional i l'activitat general del moviment, la Federació també ha vist reduïda la seva activitat. Com AEC creiem i estem convençudes de la importància de mantenir i enfortir la Federació, tant per la relació amb la resta d'entitats escoltes com a nivell de representació catalana a la WOSM i la WAGGS. Cal doncs, apropar la FCEG i ensenyar el que fa als Consells, per donar l'oportunitat a qui vulgui participar pugui tenir la informació per entrar i formar part.

Objectiu general: Enfortir la Federació, impulsar-la, apropar-la i fer-la útil als agrupaments

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Representar Acció en els espais de la FCEG	Defensar els interessos d'Acció Escolta de Catalunya, així com les seves línies de treball i visió.	Assistència a les reunions de presidència i altres.	S'ha assistit a totes les reunions de la FCEG o, en cas de no haver assistit, s'ha procurat el traspàs d'informació.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

Mantenir informats els AE's de les activitats que es duguin a terme a la FCEG	Proposar millores i contribuir en les projectes de la FCEG. Impulsar a través dels espais de coordinació de la FCEG les possibilitats i recursos en relació a possibles canvis en el model de la FCEG. Garantir que tota la junta té tota la informació necessària per tenir el debat SOBRE aspectes de rellevància de la FCEG Generar espais de debat amb la Junta permanent sobre temes transcendents que afectin AEC.	Actes de les reunions de la fceg.	Emprendre canvis en la estructura i funcionament de la FCEG i posar-los en funcionament. S'ha informat a la junta en tot moment. S'han creat espais de debat amb la Junta Permanent. S'ha fet un traspàs útil i efectiu als agrupaments de les informacions sobre la FCEG més rellevants i que els afectin.
---	--	-----------------------------------	---

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	Generar espais de traspàs d'informació de l'activitat de la FCEG als agrupaments.		
Enfortir la presència d'AEC a la FCEG	Incrementar el nombre de representants d'AEC en els diferents equips de la FCEG, sobretot en la Comissió conveni, la representació de WAGGS i Xarxa Nacional.	nº de escoltes d'AEC que s'ha incrementat dins la FCEG.	S'ha incrementat en 3-4 persones la representació d'AEC a la FCEG.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



2. Objectiu general: Definir les relacions amb les diferents entitats amb les que treballa Acció Escolta de Catalunya.

Principalment cal treballar les relacions amb la FEE, a través de la FCEG, per tal de garantir la representació i participació internacional de la Federació. D'altra banda, des que AEC va aprovar la inclusió a WAGGS, s'està en tràmits per tal de formalitzar l'entrada, cal reprendre els treballs i sobretot trobar la representant o representants d'AEC a la WAGGS.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Redefinir les relacions amb la FEE i la FEG com a membres de la FCEG.	Assistir a les reunions de la FCEG i la FEE per tal de redefinir el conveni. Definir l'estratègia de manera coordinada amb les altres entitats membres. Garantir el relleu dins de la comissió conveni i de les	Actes de les reunions amb la FEE i les reunions del conveni de la CECE. Actes de la comissió conveni de la FCEG. Actes dels Consells Generals.	Es té una estratègia per restablir la relació amb la FEE. Els agrupaments en són coneixedors.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	persones negociadores del conveni. Traslladar als agrupaments l'estratègia i l'evolució d'aquesta.		
Reprendre el tràmit d'entrada a la WAGGS	Fer arribar als AE's la informació necessària sobre la WAGGS per a que puguin participar en aquesta Proporcionar facilitats per resoldre dubtes i tractar els temes sobre la WAGGS.	Espais generats on s'ha tractat el tema.	S'ha ofert la informació necessària als AE's sobre la WAGGS? S'ha proporcionat espais de qualitat i amb temps per a resoldre dubtes dels AE's? S'ha trobat representant/s d'AEC per la WAGGS.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



3. Objectiu general: Treballar per millorar els espais de l'àmbit.

Mentre no hi hagi un equip de presidències, els objectius que és plantegen són de mínims, això vol dir que les tasques imprescindibles, que si o si s'han de continuar fent, es repartiran en els membres de la junta, i estaran compartides, per tal de cobrir la representació, molt necessària sobretot a la FCEG.

Ja portem un temps reflexionant i repensant els espais, per tal de fer-los el màxim d'interessants i eficients per als Consells, i és important estar pendent i disposat sempre a trobar noves maneres, noves activitats, models de treball, etc. Els espais que més cal redefinir i revisar són els Consells Generals i trobar cabuda per als equips associatius, sobretot per a que puguin tornar a reprendre l'activitat.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Fer del consell General un espai útil pels agrupaments.	Garantir que el contingut d'aquests espais és de qualitat. Garantir que tothom rep la informació necessària per assistir a les reunions	Actes dels Consells Generals	Les valoracions dels Consells Generals han millorat.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Fer la Junta General un espai útil pels agrupaments i equips associatius.	Crear un espai de debat per conèixer les necessitats dels equips associatius i de l'associació. Adaptar les Junes Generals a les necessitats dels equips i l'associació.	Actes de les Junes Generals	Les valoracions de les Junes Generals han millorat,
---	--	-----------------------------	---

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Àmbit de pedagògic

1. **Objectiu general:** Apoderar el funcionament del Servei de Formació Escolta que dona resposta a les necessitats formatives dels Agrupaments.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Garantir la qualitat de formacions que es realitzen als diversos espais formatius de l'associació.	Trobades prèvies amb les formadores per ajustar els objectius i els continguts de les formacions. Conèixer l'experiència que té la persona formadora en la formació a realitzar (estudis universitaris, formació no reglada, experiència laboral...) Demandar a les persones formadores que facin arribar	Model de planificació de sessions formatives. Model d'avaluació per les formacions elaborat. Document d'impacte formatiu.	Les formadores es troben prèviament amb alguna persona del SFE abans de fer la formació. Les formadores fan arribar la sessió planificada. La valoració mitjançant el nou model d'avaluació és positiu amb un 75%. Els Agrupaments fan saber al SFE dels resultats obtinguts

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	la planificació de la formació abans de dur-la a terme. Definir un model d'avaluació per a les formacions de l'associació. Dimensionar l'impacte que suposa la formació en el dia a dia dels Agrupaments. Participar del curs Anselm Clavé que ofereix l'Escola Lliure el Sol per iniciar-se com a formadores.		gràcies a les formacions rebudes. Un mínim de dues persones que s'incorporen a la borsa de formadores han participat del curs Anselm Clavé.
Redefinir les formacions que ofereix AEC.	Definir les línies pedagògiques d'espais com els cursos específics d'Unitat, Mòduls Comuns, Mòduls Gestors/es, cursos d'adolescents i joves (CuFor, TroPi, Roverisme), Branques...	Formulari d'avaluació de les persones que participen a les formacions.	Les valoracions per part de les participants són positives en un 75%. Hi ha assistència equilibrada durant tot el curs.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Generar formacions concretes i útils, adaptades a les necessitats i inquietuds dels Agrupaments.	Consolidar les formacions sobre el Protocol d'Abusos Sexuals Infants als Agrupaments. Generar espais formatius entre els diferents Agrupaments segons les seves demandes formatives.	Trobades de les taules d'ASI. Formularis de satisfacció i avaluació per part de les participants a les formacions.	Tots els Agrupaments tenen una persona representant a les taules d'ASI. Assisteixen el 70% dels Agrupaments a les formacions. Valoració positiva per part dels Agrupaments. Necessitats i demandes han quedat cobertes.
Enfortir la borsa de formadores d'Acció Escolta	Compartir amb els Agrupaments les diferents formacions que s'ofereixen des de la borsa de formadores. Implicar la borsa de formadores d'AEC amb qualitat pedagògica i amb una	Els Agrupaments demanen formacions que s'ofereixen a la borsa. Les persones que estan a la borsa de formadores realitzen alguna formació al llarg del curs.	S'han realitzat formacions que estaven al catàleg de formacions d'AEC. S'han incorporat noves, com a mínim, dues persones a la borsa d'AEC.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	varietat de continguts pels Agrupaments. Incorporar noves persones a la borsa de formadores.		S'ha ampliat la diversitat de formacions que s'ofereix des de la borsa d'AEC.
Ampliar la borsa de formadores d'AEC de l'Escola Lliure el Sol.	Fer coneixedores a les membres d'Acció la possibilitat de professionalitzar-se com a formadores amb l'Escola Lliure el Sol. Difondre el curs de formació Anselm Clavé que ofereix l'Escola Lliure el Sol per les noves formadores de l'escola. Fer seguiment de les persones que estan vinculades a AEC i que participen com a formadores de l'Escola Lliure el Sol.	Participar a les trobades de Claustre de l'Escola Lliure el Sol. Inscripcions al curs Anselm Clavé.	Les persones que estan com a formadores de l'Escola Lliure el Sol participen de les trobades del Claustre. Un mínim de dues persones participen al curs Anselm Clavé. S'incorpora un mínim de dues persones al claustre de formadores de l'Escola Lliure el Sol.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Reconèixer les formacions que es realitzen en el programa formatiu de l'associació com a continguts dels cursos de monitors i monitores de lleure.	Establir un conveni amb l'Escola Lliure el Sol de reconeixement d'hores de formació realitzades.	Creació del conveni de convalidació del programa formatiu d'AEC i els mòduls formatius dels cursos de lleure.	S'ha elaborat el conveni de convalidació.
--	--	---	---

2. **Objectiu general:** Fer de la taula de Responsables Pedagògics un espai de formació i participació on s'hi impliquin els Agrupaments d'Acció Escolta per tal que puguin desenvolupar els seus projectes i el seu funcionament ordinari

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de responsables pedagògics per reformular l'espai.	Generar una demanda concreta de cara a l'àmbit clara i concisa. Dotar de sentit la taula de Responsables Pedagògics per als Agrupaments.	Actes de les trobades. Ordres del dia. Assistència dels Agrupaments. Llistat d'objectius clars.	Idees noves que han fet re formular la taula de Responsables Pedagògics. S'han definit uns objectius clars i consensuats amb la taula.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Realitzar un llistat amb els objectius i resultats esperats ben definits.		
Continuar dotant l'espai de contingut específic.	Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments. Garantir que membres de la taula de responsables pedagògiques aportin propostes i formin part de la presa decisions sobre la qualitat pedagògica de l'associació. Oferir formacions específiques que sorgeixen de les trobades i de les que ofereix l'àmbit. Seguir treballant amb la borsa de recursos per què els	Actes de les trobades. Ordres del dia. Borsa de recursos. Assistència dels Agrupaments. Formacions a mida per a la taula. Formacions d'introducció a l'àmbit pedagògic.	Alta assistència dels Agrupaments en les trobades. S'ha dut a terme formacions que han sorgit de l'interès dels Agrupaments. S'ha compartit coneixements entre els Agrupaments i les persones formadores.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Agrupaments puguin fer ús del contingut.		
Ampliar el teixit associatiu d'AEC.	Continuar treballant la representació d'AEC en espais formatius com l'Escola Lliure el Sol i la Fundació Ferrer i Guàrdia.	Actes de les trobades. Nombre de persones que hi participen activament. Representació de persones de la taula a espais de fora l'associació.	Responsables Pedagògics dels Agrupaments assisteixen com a mínim a dues trobades en representació d'AEC. Tenir persones de Responsables Pedagògics dins dels espais de la Fundació Ferrer i Guàrdia i l'Escola Lliure el sol.
Millorar la relació amb les entitats de formació.	Tenir més contacte amb les entitats de formació. Participar en les formacions que ens fan les entitats de formació i trobar objectius comuns.	Actes de les trobades. Valoracions extretes de les trobades amb els Agrupaments i les entitats de formació.	Aconseguir que les persones dels Agrupaments coneguin i vagin a les trobades amb les entitats de formació. Trobar objectius comuns amb els quals treballar.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

3. Objectiu general: Participar de projectes de transformació social a través dels equips associatius.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Reactivar els equips associatius.	Buscar gent motivada a col·laborant als equips associatius. Que els equips associatius proposin activitats i/o projectes per l'associació acord amb l'ideari	Nous equips associatius funcionals. Activitats i/o projectes planificats i realitzats	S'ha reprès la dinàmica dels equips associatius ja existents. S'ha realitzat com a mínim un projecte en el que ha col·laborat un equip associatiu
Participació al projecte Activa't de la Fundació Ferrer i Guàrdia per part dels Agrupaments.	Explicar als agrupaments en què consisteix el projecte de l'Activa't. Participar a les formacions que proposa la Fundació Ferrer i Guàrdia, sobre la	Actes de les trobades Actes de les taules de responsables pedagògics	Hem extret conclusions rellevants per l'associació. Els agrupaments han rebut la formació necessària

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	situació de les persones menors estrangeres no acompanyades.	Assistència a les formacions de la Fundació Ferrer i Guàrdia	
--	--	--	--

4. **Objectiu general:** Enfortir les trobades de branques per tal que siguin un espai vinculant, còmode i cohesionador de l'associació

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Donar resposta a les necessitats formatives de les caps	Crear un espai de debat on es puguin intercanviar dubtes i inquietuds Oferir formacions especialitzades de qualitat on es respongui a aquestes inquietuds	Formacions sota demanda per les caps	S'han plantejat formacions des dels espais de branques S'han realitzat aquestes formacions La valoració d'aquestes formacions és majoritàriament positiva

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Incentivar a les assistents dels espais a tenir una actitud pro-activa i dinàmica	Treballar perquè la logística de les trobades sigui escollida per les assistents Donar eines de suport per desenvolupar les trobades Fer que hi hagi diversitat entre les participants dels diferents Agrupaments Potenciar que el màxim d'Agrupaments participin de les trobades. Mantenir l'espai de branques com un espai dinàmic i d'intercanvi. Oferir formacions temàtiques i d'interès genera	Recull d'actes i valoracions dels caps de Branques	Hi ha representació de la majoria d'Agrupaments En la presa de decisions hi participen totes les assistents S'ha fet un espai de debat/intercanvi a cada branca. S'han realitzat formacions transversals i d'interès general a totes les branques
--	--	---	---

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Ser transparents amb el treball dels caps de branca perquè hi hagi una visió positiva i real de les tasques.	Donar a conèixer les tasques realitzades pels caps de branques (Organitzadors de branques, formulació de les formacions, etc.) Fer difusió per les xarxes socials de les tasques i feines dels caps de branques.	Fer difusió per les xarxes socials de les tasques i feines dels caps de branques.	Hi ha un 80% de persones que valora positivament l'organització general de les branques. Els caps de branca fan valoració positiva del curs.
Fer de l'espai de branques el motor de cohesió entre els membres d'Acció Escolta de Catalunya a través d'una bona comunicació i potenciant l'intercanvi de coneixements.	Intercanviar entre agrupaments les diferents metodologies i estratègies emprades amb els infants (temes concrets de l'escoltisme adaptat a la seva respectiva branca, estratègies amb infants amb realitats específiques...) Incentivar a la branca a participar Realitzar dinàmiques de cohesió a cada branca	Assistència a les branques Actes de les branques	S'ha realitzat en totes les unitats Hi ha hagut una participació positiva a cada branca L'avaluació final d'aquest espai és positiva, tant de caps de branca com de la branca.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Realitzar algun projecte comú		
Vetllar per la realització i desenvolupament de les branques.	Fer la trobada de branques trimestrals en el millor format possible Generar projectes i propostes per dotar de contingut les trobades de branca	Actes de les branques	S'han realitzat les trobades de branca trimestrals Hi ha hagut contingut en les trobades de branca
Consolidar les branques com a equips autogestionats	Escollir tant horaris com format de les formacions pertinents de cada branca Realitzar projectes propis a cada branca	Actes de les branques	Avaluació positiva de la branca envers el funcionament i organització d'aquesta S'han generat espais des de la pròpia branca

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Àmbit d'exterior

Enguany l'equip d'Exteriors creix, es transforma en un equip més complet i divers, en el mateix sentit que la resta de la junta. Neix amb la intenció de redistribuir forces, de sumar persones per tal que les tasques de l'àmbit puguin realitzar-se. Al ser una renovació total, moltes dinàmiques canviaran, el relleu és imprescindible, però també cal deixar espai per a que la junta es faci seva l'organització. El mateix a cada àmbit.

De manera que, a nivell d'estatuts cal tenir una persona com a cap d'àmbit, però a la pràctica tot l'equip treballarà al mateix nivell, amb la mateixa intensitat, redistribuint tasques.

Es valora positiu continuar assistint als espais de participació del CJB i CNJC, llocs de trobada amb les administracions i amb els representants de la resta d'entitats educatives de lleure del territori, és el canal directe per traslladar les necessitats i peticions que reclamen els caus, pel que des de l'equip d'exterior es farà seguiment de les reunions i es treballaran els temes, per tal que siguin profitosos, sempre amb el vist i plau de la junta.

Un altre entitat on es continuarà col·laborant i fent treball conjunt és a la FCEG, la Federació Catalana d'Escoltisme i Guiatge. Com entitat escolta que en forma part, ens correspon el deure de treballar en els objectius comuns, que beneficien directament, tant en la representació internacional, com en altres àmbits, on gràcies a la unió de les entitats escoltes es guanya força. Dins la FCEG, l'equip d'exterior participa a l'àmbit de Xarxa Nacional i a l'equip d'internacional. En tots dos equips hi ha un representant d'AEC, però caldria incorporar més persones, per tal que es pugui treballar més consensuadament. Exterior, en l'àmbit de la FCEG, treballa molt estretament amb les Presidències, pel que cal una coordinació en aquests temes amb l'equip de presidències. Un dels equips de treball on es vital el treball conjunt exterior-presidències-internacional és en la mesa de Coordinación, és el grup estructurat en tres, els nivells 1,2 i 3, segons les tasques a realitzar, en el es treballen les línies i els passos a realitzar per

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



restablir el conveni amb la Federació Espanyola de Escultismo, la FEE. En aquest grup caldrà dedicar temps a les juntes, i que hi puguin assistir almenys 2 persones a les reunions, per arribar al mateix nivell de treball que EC i MEG.

1. Objectiu general: Consolidar un equip d'extersiors sòlid

Enguany l'equip d'Exteriors creix, es transforma en un equip més complet i divers, en el mateix sentit que la resta de la junta. Tota ella neix amb la intenció de redistribuir forces, de sumar persones per tal que les tasques de l'àmbit puguin realitzar-se. Al ser una renovació total, moltes dinàmiques canviaran, el relleu esdevé imprescindible, però també cal deixar espai per a que la junta es faci seva l'organització. El mateix passa a cada àmbit.

De manera que, a nivell d'estatuts cal tenir una persona com a cap d'àmbit, però a la pràctica tot l'equip treballarà al mateix nivell, amb la mateixa intensitat

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Aconseguir més persones implicades a l'àmbit	Fer conèixer l'àmbit als caps i exmembres. Promocionar i informar del	Cens de l'àmbit	Quants membres hi ha a l'equip?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	treball de l'àmbit a través dels espais associatius i altres eines de comunicació.		
Generar una dinàmica de treball en equip dins de l'àmbit	Establir una rutina de treball. Realitzar la presa de decisions en les reunions de l'equip, a través del consens i escoltant les opinions de tothom.	Els canals de comunicació de l'equip. Hi ha un mètode per a la presa de decisions.	S'han definit els canals de comunicació? s'utilitzen i són eficaços? La presa de decisions és consensuada per l'equip?
Garantir el relleu de tasques i d'informació a l'equip	Tractar temes estructurals, a totes les reunions. Consultes a antics membres de l'àmbit.	Ordre del dia de les reunions. Consultes realitzades.	Es tracten tots els temes a les reunions? Arriben a les juntes? S'han fet consultes a antics membres de l'àmbit? com ha anat?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



2. Objectiu general: Ser participants de la xarxa associativa

Es valora positiu continuar assistint als espais de participació del CJB i CNJC, llocs de trobada amb les administracions i amb els representants de la resta d'entitats educatives de lleure del territori, és el canal directe per traslladar les necessitats i peticions que reclamen els caus, pel que des de l'equip d'exterior es farà seguiment de les reunions i es treballaran els temes, per tal que siguin profitosos, sempre amb el vist i plau de la junta.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Participar activament en els espais de participació del CNJC i del CJB	Participar en totes les reunions. Fer participants als agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca.	Informes de les reunions Avaluació dels projectes	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha implicat AEC als projectes proposats?
Participar activament de Xarxa Nacional, de la FCEiG	Participar en totes les reunions. Fer participants als agrupaments dels projectes interessants	Informes de les reunions Avaluació dels projectes	S'ha assistit a totes les reunions? com ha anat? S'ha implicat AEC als

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	per a millorar la seva tasca.		projectes proposats?
--	-------------------------------	--	----------------------

3. Objectiu general: Ser participants de l'estructura d'Escoltisme Internacional

Un dels equips de treball de més rellevància i importància a la FCEG és l'equip internacional. Els agrupaments paguen la quota de la WOSM a través de la FCEG, que canalitza el cens, i representa els escoltes a Catalunya, cara l'exterior. Es vol intentar traslladar la feina que es fa als agrupaments per tal de que aquests puguin beneficiar-se de la seva tasca i participar de l'Escoltisme Internacional.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Participar activament en l'àmbit Internacional de la FCEiG	Participar en totes les reunions. Fer participants als agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca.	Informes de les reunions Avaluació dels projectes	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha implicat AEC als projectes proposats?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

Participar activament dins de les reunions amb la FEE conjuntament amb Presidència (Taula de Coordinació amb la FEE)	Participar en totes les reunions. Incrementar la participació Fer partícips als agrupaments de l'avenç de les negociacions del conveni.	Informes de les reunions Avaluació de l'avenç de les relacions amb la FEE i la WOSM.	S'ha assistit a totes les reunions? s'ha incrementat la participació? com ha anat? Com es troba la situació del conveni amb la FEE?
Participar activament en els espais d'escoltisme internacional de la WOSM i continuar amb els tràmits d'accés a la WAGGGS	Participar en totes les reunions. Fer partícips als agrupaments dels projectes interessants per a millorar la seva tasca. Coordinar-nos amb la Bet, comissària de WAGGGS de la FCEG, per tal de realitzar correctament els tràmits d'accés a la WAGGGS.	Informes de les reunions Avaluació dels projectes Tràmits realitzats per inscriure'ns a la WAGGGS.	S'ha assistit a totes les reunions? S'ha implicat AEC als projectes proposats? S'han realitzat els tràmits per inscriure'ns a la WAGGGS?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Fer arribar als agrupaments les eines i recursos per participar de l'Escoltisme Internacional.	Enviar la informació sobre participació internacional pels agrupaments. Facilitar la tasca d'inscripció i solucionar dubtes.	Comunicació amb els agrupaments. Comunicació interna de l'equip.	S'ha participat en activitats internacionals des dels agrupaments?
--	---	---	--

4. Objectiu general: Fer visible AEC cap a altres entitats i cap a la societat

Durant molts anys, el treball realitzar a l'àmbit d'exterior, tal i com passa amb l'activitat dels caus, queda invisibilitzada per falta de traspàs d'informació, publicitat activa, i es deixar de reconèixer la tasca, posar en valor el treball de les persones implicades, que al final i malgrat tot continuaran dedicant el seu temps per contribuir i participar de l'escoltisme, des d'una altre vessant.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Generar discurs envers les activitats educatives i de transformació social del	Posicionar-se envers els esdeveniments de l'actualitat.	Manifestos, comunicats, posicionaments, etc.	S'ha estat al corrent de l'actualitat?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



nostre entorn	Coordinar-se amb l'àmbit de Comunicació per tal de que arribi el missatge d'AEC a la societat.		Hi ha hagut comunicació per arribar a consens dins de l'associació? Ha arribat la nostra veu a la societat?
Tenir pes dins dels equips en els quals participa AEC	Consolidar una posició forta en les taules de treball de les quals participa AEC. Tenir membres d'AEC com a fixes a taules de treball i projectes conjunts amb altres entitats.	Informes de les reunions. Avaluacions de projectes,	Hi ha assistit més d'una persona per reunió? S'ha mantingut l'assistència a les reunions o s'ha fet un bon traspàs de la informació? S'ha expressat de manera clara el punt de vista d'AEC?

5. Objectiu general: Fer visible l'àmbit d'exterior dins d'AEC

Durant molts anys, el treball realitzat a l'àmbit d'exterior, per part dels consells d'agrupament, dels caps, queda invisibilitzada per falta de traspàs d'informació, publicitat activa, això comporta un desconeixement de la feina que hi ha darrere, es deixa de reconèixer la tasca, i en aquest sentit no hi ha motivació per part dels caps de participar, al no veure reflectits beneficis en el dia a dia del cau.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



És important doncs posar en valor el treball de les persones implicades, que al final i malgrat tot continuaran dedicant el seu temps per contribuir i participar de l'escoltisme, des d'una altre vessant.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Fer arribar les decisió de l'àmbit i de les diferents entitats de les que participa als AEs.	Donar a conèixer als agrupaments on i per què participem o formem part i debatre sobre les relacions de l'associació.	Número de comunicacions fetes als agrupaments. Vegades que s'han tractat temes d'exterior en espais de participació de l'associació (Consell General, Junta General).	S'han fet comunicacions? ha arribat la informació correctament als agrupaments? Ha hagut algun feedback per part dels agrupaments?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Àmbit de gestió

Les línies de treball són:

Viabilitat: garantir l'obtenció del finançament públic necessari i incrementar els fons propis a través de la xarxa de terrenys d'acampada. Establir un model econòmic amb viabilitat a llarg termini de l'entitat.

Suport: oferir un acompanyament als equips associatius i als agrupaments d'acord a les seves necessitats.

Gestió interna: regularitzar i renovar amb bones praxis la gestió econòmica de l'associació.

1. Objectiu general: Consolidar el funcionament de l'àmbit

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Conformar un equip capaç de garantir el desenvolupament	Identificar possibles membres d'agrupaments i ex membres de l'associació interessades i motivades per	Configuració de l'àmbit.	L'àmbit compta amb un equip de persones suficient per a gestionar l'àmbit?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

d'aquest PAD, i el bon funcionament de l'àmbit.	prendre responsabilitats a l'àmbit.		
	Formar a les persones de l'àmbit.	Formacions internes i externes.	Les persones de l'àmbit han adquirit els coneixements necessaris per a desenvolupar correctament les seves funcions?
	Repartiment de tasques entre les persones que formin part de l'àmbit.	Accions del PAD 2022-23.	L'àmbit ha tingut la capacitat d'encarar tots els objectius que es planteja?
	Planificar i executar reunions de coordinació i seguiment de l'àmbit.	Número de reunions d'àmbit celebrades.	L'àmbit s'ha reunit un mínim de dues vegades per trimestre?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



2. **Objectiu general:** Garantir la viabilitat econòmica del funcionament d'Acció Escolta i dels agrupaments que en formen part.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar per un model de gestió associativa sòlid i estable.	Mantenir els comptes associatius equilibrats.	Balanç de situació. Feedback de la TAITA.	La situació de les tresoreries dels agrupaments i d'Acció Escolta és estable o bé pateix algun estrès derivat dels saldos pendents de liquidar? El saldo de l'activitat econòmica corresponent a

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

			exercicis anteriors entre els agrupaments i AEC és zero?
	Reduir el pes econòmic del finançament públic dins el total dels ingressos.	Pressupost associatiu.	El % d'ingressos per subvencions i ajuts públics és inferior al de l'any anterior?
	Garantir l'autofinançament dels projectes associatius.	Pressupost associatiu.	Els projectes associatius es financen amb un % de fons propis d'Acció Escolta inferior al 33%?
	Incrementar els recursos propis, tant percentualment com en termes de valor absolut.	Pressupost associatiu. Préstec de material	El % de recursos propis és superior al de l'any anterior? Els ingressos generats a partir de l'aportació dels socis o dels beneficis que

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

		Aportació socis (antics)	genera l'associació són superiors als de l'any passat?
Treballar per garantir el finançament públic que percep habitualment l'associació, i explorar noves vies d'obtenció d'ingressos de la mateixa naturalesa.	Garantir el coneixement de la vigència del projecte d'Acció Escolta de Catalunya per part dels actors de l'administració que financen l'entitat i els seus projectes.	Nombre de reunions amb els Departaments d'Infància i de Joventut de l'Ajuntament de Barcelona, amb la Direcció General de Joventut de la Generalitat, i amb la Diputació de Barcelona.	S'ha fet un mínim d'una reunió amb cada agent de l'administració pública que atorga finançament a l'associació? Hem rebut finançament públic per alguna via nova respecte l'any anterior?
	Establir els mecanismes necessaris per la correcta tramitació de les sol·licituds i justificacions de finançament públic.	Planificació de tasques internes de l'àmbit. Planificació amb els agrupaments treballada a la TAITA.	Les subvencions i ajuts s'han sol·licitat, gestionat i justificat de manera correcta pel que fa a temps i forma? La comunicació entre els agrupaments i l'àmbit ha

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

			permès una bona gestió compartida i eficient pel que fa als diferents tràmits relacionats amb el finançament públic?
Vetllar per un model de redistribució del finançament públic als agrupaments que sigui efectiu i eficient.	Treballar per uns criteris de repartiment entre federacions de lleure ajustats a la finalitat del finançament i a les necessitats de les entitats de base.	Criteris de distribució pactats al grup d'Educatives del CJB dels ajuts de l'Ajuntament de Barcelona. Mecanisme de sol·licitud, gestió i justificació del finançament rebut.	El repartiment respon a uns criteris amb els quals ens sentim còmodes. Les subvencions i ajuts satisfan les necessitats de les persones beneficiàries? La tramitació d'aquestes suposa una càrrega considerable de gestió a les diferents parts implicades?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Treballar per un model de repartiment intern a partir d'uns criteris que generin el màxim consens possible.	Guia de criteris de distribució de la subvenció de la Generalitat.	La valoració tant de l'oficina tècnica com dels agrupaments és favorable davant la nova distribució i es considera un document àgil.
		Guia de criteris de distribució de la partida de creixement intern.	
		Valoració dels agrupaments sobre els criteris de distribució.	Els criteris segueixen gaudint de l'acceptació dels agrupaments.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

3. Objectiu general: Millorar l'eficiència econòmica de l'associació

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Millora dels serveis de gestió contractats per Acció Escolta, tant a nivell de qualitat com d'afinitat ideològica.	Estudiar el marge de millora dels serveis contractats amb els proveïdors actuals. Trobar proveïdors alternatius que millorin aquests serveis sense comprometre les partides de despesa corresponents. Estudiar els diferents proveïdors de serveis dels que som usuaris, reconegudament ètics i solidaris.	Valoració dels serveis contractats. Execució (partides corresponents). Gestions amb la gestoria. Software Comptable. Proveïdors contractats per AEC i pels AEs.	Grau de satisfacció amb els serveis externalitzats. El cost dels serveis no s'ha incrementat? Hem reduït la càrrega de feina que suposava col·laboració amb el la gestoria? Fem servir algun software específic per la gestió comptable d'AEC? Hem canviat algun proveïdor per algun altre amb segell de finances ètiques i solidàries?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Fer eficient la col·laboració amb el despatx encarregat de la gestió comptable. Promoure l'economia social i solidària en l'associació.		Hem generat espais de debat amb els agrupaments sobre ESS? S'ha traduït en algun canvi de proveïdor d'algun agrupament cap a algun proveïdor de finances ètiques i solidàries?
Iniciar els tràmits per esdevenir entitat d'utilitat pública, i poder així acollir-nos a règim fiscal més favorable.	Reunir-nos amb els agents de l'administració pública corresponents. Elaborar informe de sol·licitud. Detectar tots els ens de l'entorn d'AEC i els agrupaments que en formen part que poden acreditar que l'activitat que duem a terme promou l'interès	Sol·licitud DE declaració d'utilitat pública.	Hem tramitat la sol·licitud de la declaració d'utilitat pública?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	general, i aconseguir que recolzin la nostra sol·licitud. Emetre el certificat d'acord d'assemblea en relació a la sol·licitud. Elaborar la memòria d'activitats dels darrers 2 anys. Elaborar i recopilar els comptes anuals dels darrers 2 anys.		
--	--	--	--

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



4. **Objectiu general:** Garantir la coordinació i formació de les tresoreries i administracions dels agrupaments escoltes i dels membres de l'àmbit de gestió d'Acció Escolta de Catalunya a través de la TAITA.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar, a través de la TAITA i dels cursos de gestors tècnics, l'homogeneïtzació dels criteris i eines comptables i de gestió aplicats pels diferents agrupaments.	Generar una bossa de recursos compartits entre els agrupaments. Generar espais de debat per apropar el funcionament dels agrupaments.	Bossa de recursos compartits entre els agrupaments. Funcionament de les àrees d'administració i tresoreria dels agrupaments.	S'ha compartit algun recurs a les TAITA? Els agrupaments utilitzen les eines comptables facilitades a la TAITA?
Treballar a través de la TAITA la documentació de gestió (pressupost, PAD,...)	Generar espais de debat per poder ser participants de la creació dels documents.	Espais de debat generats. Satisfacció de les àrees d'administració i tresoreria dels agrupaments.	S'han creat espais de debat? Els Agrupaments estan satisfets amb els documents?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

Mantenir el caràcter formatiu i de reflexió de la TAITA en matèria de gestió i administració associativa.	Mantenir espais de resolució de dubtes en matèria de gestió amb resposta al mateix espai de la TAITA. Donar resposta amb formació externa a aquelles formacions més tècniques o d'aquelles temàtiques on una visió externa pot ser especialment enriquidora. Oferir formació especialitzada que doni resposta a necessitats derivades de canvis de legislació, subvencions o finançament.	Bossa de temes formatius treballats a la TAITA. Valoracions dels membres de la TAITA.	S'han obert les demandes formatives recollides. S'ha donat resposta a les necessitats formatives conjunturals. Els membres de la TAITA valoren positivament els aprenentatges adquirits en aquest espai.
Millorar la coordinació entre l'àmbit de gestió i els responsables	Implementar eines i canals que facilitin la coordinació en la gestió compartida de	Valoració de les persones amb responsabilitats d'administració.	S'utilitzen noves eines i/o canals en la coordinació entre àmbit i agrupaments.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



d'administració i tresoreria dels agrupaments.	projectes i en la participació a la TAITA. Fomentar la coordinació entre les tresoreries dels Agrupaments per tal de que es puguin compartir recursos fàcilment.	Valoració Oficina Tècnica.	Les eines han servit per gestionar millor els terminis burocràtics. S'ha millorat la gestió de documents de treball que afecten tant l'àmbit com els responsables dels agrupaments amb tasques administratives.
Garantir l'adquisició de recursos bàsics per a l'activitat ordinària dels agrupaments amb una qualitat/preu òptima.	Garantir des d'Acció Escolta la disposició dels recursos necessaris per al millor funcionament dels agrupaments escoltes. Utilitzar la força conjunta dels agrupaments com a element negociador davant proveïdors de recursos generalment útils pels	Incorporació de nous recursos al servei de l'agrupament. Oferta de productes amb preus especials per volum. Bossa de proveïdors que ofereixen acords especials als membres de l'associació. Protocols d'actuació per cada proveïdor.	Existeix, com a mínim, un proveïdor amb ofertes especials per a membres d'Acció Escolta. Acció Escolta ha actuat com agent negociador en la incorporació d'almenys un servei o proveïdor que requereix un o més agrupaments.

XXII AGO 2022

20 DE NOVENBRE

	agrupaments o els seus membres. Protocol·litzar la utilització dels proveïdors compartits per tal que siguin una eina coneguda, útil i freqüentment utilitzada pels agrupaments.		Existeix un protocol a disposició dels agrupaments per aplicar ràpidament el procediment per beneficiar-se dels descomptes amb proveïdors.
Garantir que la gestió i activitat dels agrupaments no entra en conflicte amb el marc legal.	Adequar el funcionament dels agrupaments escoltes pel compliment de la nova llei de protecció de dades. Detectar irregularitats en el funcionament dels agrupaments. Facilitar informació, formació i recursos als agrupaments per l'adequació del seu funcionament a noves lleis o	Auditoria de protecció de dades. Funcionament dels agrupaments. Formació als agrupaments per part de l'àmbit en cas de noves lleis o modificació d'aquestes.	La consultoria de protecció de dades contractada aprova el funcionament dels agrupaments escoltes? Des de l'àmbit, podem garantir que els agrupaments tenen tots els recursos necessaris per funcionar d'acord al conjunt de lleis i normatives que regulen la seva activitat?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	modificacions de les actuals que regulin la seva activitat.		
Garantir la bona gestió d'afiliacions a AEC.	Adquirir un nou sistema que ens permeti una gestió de les afiliacions tant a AEC com als agrupaments. Implementar-lo i fer-lo extensiu als agrupaments, mitjançant les formacions que s'escaigui.	Software implementat. Valoració dels agrupaments. Valoració de l'OT.	Fem servir una nova eina que ens permeti una millor gestió de socis? Totes les parts interessades la poden fer servir sense problemes?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



5. Objectiu general: Consolidar la xarxa de terrenys d'acampada.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar per la consolidació de la xarxa de terrenys per a ús dels agrupaments, que augmenti la oferta existent i pugui ser una font extra d'ingressos propis.	Investigar noves zones del territori català amb oportunitats per gestionar terrenys d'acampada. Crear un pla d'extensió per tal d'ampliar el nombre de terrenys d'acampada gestionats. Estudiar viabilitat d'un pla d'inversions per millorar l'equipament dels terrenys que gestionem, tot buscant fer-los més atractius alhora que rendibles.	Bossa de terrenys d'Acció Escolta. Ingressos generats pels terrenys que gestiona Acció Escolta. Pla d'inversions per millorar els equipaments.	La bossa de terrenys s'ofereix públicament tant a agrupaments d'Acció Escolta com a altres entitats externes és major. Els terrenys gestionats per AEC generen uns ingressos un 20% superiors als de l'any passat. Els terrenys gestionats per AEC representen una font d'ingressos més important que l'aportació de les quotes de socis.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

			S'han realitzat millores dels equipaments que fan més atractiu els terrenys que gestiona AEC.
Consolidar l'equip dedicat al suport a la xarxa de terrenys.	Ampliar el nombre de membres de l'equip. Dissenyar un pla de treball de l'equip per a la gestió de tots els terrenys gestionats per AEC. Dur a terme actuacions als terrenys d'acampada. Idear projectes de servei a desenvolupar als terrenys de la xarxa.	Equip de suport a la xarxa de terrenys. Planificació i protocols de funcionament establerts. Actuacions realitzades.	El número de persones que formen l'equip és igual o superior a 10? L'equip ha assentat les bases per a fixar el funcionament a mig termini? S'han realitzat un mínim de 2 actuacions als diferents terrenys? S'ha dissenyat algun projecte de servei en algun terreny?
Millorar la visibilitat de la xarxa de terrenys per arribar a més entitats.	Millorar la nova web de terrenys.	Funcionament de la web. Feedback de les persones usuàries.	Funciona satisfactòriament? Han augmentat les reserves de terrenys? Ha reservat algun terreny alguna entitat

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

			que no coneixes la nostra xarxa?
Millorar el contacte i el suport als propietaris	Definir una via de comunicació útil per la gestió de les reserves i dels conflictes amb els propietaris dels terrenys. Actualitzar els convenis de col·laboració.	Convenis de col·laboració Retorn dels propietaris	La comunicació amb els propietaris ha millorat i s'han establert canals adaptats a les seves necessitats. S'han actualitzat tots els convenis de col·laboració amb les persones propietàries dels terrenys.
Crear material didàctic i de protocols d'emergència	Impulsar un espai amb eines pedagògiques a la web de la XTA amb recursos sobre natura, organització de campaments i servei a l'entorn.	Materials didàctics web Protocols d'emergència	S'han creat un mínim de cinc recursos pedagògics i s'han publicat a la Web de terrenys.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	Crear protocols d'emergència davant imprevistos que puguin haver durant la temporada de campaments.		S'han estudiat els protocols convenients i s'han creat els protocols d'actuació en cas de crisi de la XTA.
Impulsar el Projecte del Mas de l'amigó	Acordar un conveni amb l'associació col·laboradora. Invertir en millores de les infraestructures. Dotar d'activitat el Mas de l'Amigo i desenvolupar un projecte útil per Acció Escolta, els grups i l'entorn.	Conveni de col·laboració Memòria d'activitat Mas de l'Amigo	El Projecte del Mas de l'Amigo s'ha activat i compta amb una o més entitats usuàries de l'equipament. S'han fet les reformes i instal·lacions pertinents i l'equipament disposa dels subministraments bàsics.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Àmbit de comunicació

1. **Objectiu general:** Aportar recursos i eines als agrupaments per tal que desenvolupin amb facilitat la tasca de comunicació.

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Que els agrupaments creïn els seus propis plans de comunicació	Impartir una formació sobre com dur a terme un pla de comunicació	S'ha dut a terme la formació	L'assistència a les tacs creix Els ae comencen a ser mes constants a les xarxes socials
Els AE gestionen autònomament la seva pàgina web	Impartir una formació de WordPress per als participants de comunicació.	S'ha dut a terme la formació	Les valoracions són positives en un percentatge del 70%. Hi ha hagut una assistència equilibrada durant tot el curs.
Fer formacions per ajudar els agrupaments a tenir les eines	Buscar i impartir formacions a mida per els agrupaments,	Es realitzen formacions per als agrupaments a les taules de comunicació.	S'ha realitzat formacions respecte les xarxes i webs.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



necessàries per la seva labor comunicativa.	per tal que puguin resoldre els seus dubtes i inquietuds.		Les participants a les taules de comunicació demanen formacions.
---	---	--	--

2. **Objectiu general:** Fer de la taula de comunicació un espai formatiu i participatiu que impliqui als Agrupaments d'Acció Escolta

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de comunicació per re formular l'espai	Conscienciar a les persones que assisteixen de les trobades de la importància de tenir una actitud pro-activa amb la taula. Fer participar a les persones formulant objectius de la taula i de l'àmbit.	Actes de les trobades. Ordres del dia. Assistència dels Agrupaments.	Participació de la majoria dels agrupaments en les trobades de comunicació. S'han definit uns objectius clars i consensuats amb la taula.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Afavorir la participació de les assistents a la taula de comunicació.	Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments. Garantir que membres de la taula de comunicació aportin propostes. Generar debat per tal que els agrupaments participin activament de la trobada i resolguin els seus dubtes entre ells.	Actes de les trobades. Ordre del dia. Assistència dels Agrupaments. Formacions a mida per la taula.	Assistència del 80% dels Agrupaments en les trobades. S'ha realitzat alguna formació específica per la taula de comunicació.
---	---	---	--

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

3. Objectiu general: Consolidar el funcionament de l'àmbit

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Que el nostre equip garanteixi el desenvolupament d'aquest PAD	Identificar exmembres de l'àmbit de comunicació en qui recolzar-nos per tenir ajuda externa	Contacte amb antics membres	Els antics membres estan predisposats a ajudar?
	Formar-nos els que estem a l'àmbit	Formacions internes i externes	Les persones de l'àmbit han adquirit els coneixements necessaris per a desenvolupar correctament les seves funcions?
	Repartir-nos les tasques entre les persones que formem l'àmbit	Accions del PAD 2022-23	L'àmbit ha tingut la capacitat d'encarar tots els objectius que es planteja?
	Planificar i executar reunions de coordinació i seguiment de l'àmbit.	Número de reunions d'àmbit celebrades.	L'àmbit s'ha reunit un mínim de dues vegades per trimestre?

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



Crear un pla de comunicació nou d'Acció Escolta	Revisar el pla anterior i crear un de nou	S'ha realitzat el pla de comunicació	Ha millorat les nostres vies de comunicació?
---	---	--------------------------------------	--

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

Àmbit de territorial

1. Objectiu general: Garantir el correcte desenvolupament de l'activitat dels agrupaments

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Treballar per a una comunicació fluida entre l'equip de padrinatges i els agrupaments, així com entre el mateix equip	- Acordar amb l'agrupament el mitjà de comunicació (WhatsApp, e-mail, etc) més útil i còmode. - Contactar amb l'agrupament mínim una vegada al mes. - Establir que els padrins visitin el consell apadrinat un cop per trimestre - Establir un seguit de preguntes concretes que els padrins/es plantegin als agrupaments mensualment - Que el termini de resposta del padrí/na sigui força breu	- Valoració trimestral tant amb l'agrupament com amb l'equip.	- L'equip comparteix la feina - L'ambient de l'equip és distès.

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

	davant una pregunta o sol·licitud d'ajuda		
Respondre als neguits i necessitats dels agrupaments amb respostes i recursos útils	- Tenir un recull de necessitats que els agrupaments han plantejat anteriorment per tal de poder consultar (on es poden consultar x subvencions, a quines entitats es pot recórrer per x temes...) - Fer un seguiment del procés de resolució de la necessitat consultada (i aportar més ajuda en cas de no resoldre's)	-Que el consell de l'Agrupament realitzi una valoració i (si escau) propostes de millora al seu padrí/na durant la reunió trimestral. -Realitzar una reunió a final de curs amb tot l'equip de padrinatge i algun representant de cada cau, per tal d'avaluar les problemàtiques que han sorgit durant el curs i la seva resolució.	-Les necessitats dels agrupaments han quedat resoltes de manera satisfactòria per aquests. -Els agrupaments demanen ajuda a l'equip de padrinatge en més d'una ocasió (en vista de que és útil)

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

2. Objectiu general: Crear un equip de padrinatge implicat, proper, cohesionat i efectiu

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Garantir que els agrupaments coneguin i utilitzin la figura del padrinatge	- Explicar les funcions i recursos de la figura del padrinatge. - Generar espais per presentar i resoldre dubtes.	- Enquesta de satisfacció	- Els agrupaments s'han sentit informats. - Han utilitzat la figura del padrinatge per resoldre dubtes
Muntar un equip present en el dia a dia de l'associació.	- Procurar que l'equip de padrinatge formi part dels equips associatius -Prioritzar padrins que ja tinguin relació amb el consell	-Composició de l'equip	- S'ha muntat un equip amb les característiques indicades

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE

3. Objectiu general: Aconseguir un ambient de confiança i coneixença dins d'AEC

Objectiu específic	Acció/estratègia	Instrument d'avaluació	Indicador d'avaluació
Cohesionar la junta, l'oficina tècnica i els equips associatius d'AEC	-Prioritzar fer les reunions presencialment -Realitzar juntes plenàries d'equips associatius, acompanyades de sopar	-Valoració trimestral de la Junta i equips associatius	-S'han fet les valoracions, han estat positives o hi ha hagut procés de millora durant el curs -S'ha realitzat almenys una trobada de tots els equips
Crear un espai de coneixença a les TROIAS	- Celebrar les reunions als locals dels agrupaments de manera rotativa -Acompanyar les reunions d'alguna dinàmica distesa -Proposar d'acompanyar les reunions amb sopar conjunt	-Enquesta de valoració de la TROIA -Assistència a les reunions	-Les assistents valoren positivament les TROIAS -L'assistència supera el 60% dels agrupaments convocats

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	-Respondre de manera útil a les necessitats dels equips d'agrupament		
Motivar als agrupaments dels espais i activitats d'Acció	-Facilitar l'assistència dels agrupaments als Campaments Generals -Informar amb antelació i claredat dels esdeveniments associatius -Fer els espais i activitats atractius, que responguin a necessitats reals dels agrupaments	-Assistència dels agrupaments a espais/activitats -Antelació amb la que s'avisen -Enquestes de valoració	-L'assistència supera el 60% dels agrupaments convocats -Les activitats s'inclouen al calendari associatiu i es recorden per les vies de comunicació oportunes -Valoració general positiva
Generar espais de coneixença entre els membres de l'entitat	-Fer un calendari de les festes i/o aniversaris de cada cau amb antelació -Fomentar la realització de caus o sortides conjunes entre els agrupaments membres d'AEC	-Comptabilització de trobades entre caus -Valoració del fòrum ròver	-S'ha fet alguna sortida conjunta -Hi ha hagut assistència d'altres caus d'AEC a les festes dels agrupaments

XXII AGO 2022

20 DE NOVEMBRE



	-Recolzar el fòrum ròver en tot allò que necessiti		-El fòrum ròver valora positivament el suport d'AEC
--	--	--	---