



# **XXII ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA**

**20 DE NOVEMBRE**

**Memòria Anual de desenvolupament curs 2021-2022**

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



### Àmbit de presidències

Durant el curs han passat diferents esdeveniments, s'han dut a terme moltes reunions de presidències de la FCEG, s'ha participat en els diferents actes dels espais del CNJC i el CJB, ens hem reunit amb L'Àlex Sastre, i el regidor d'ERC, per fer arribar les nostres demandes, les necessitats dels Caus per dur a terme la seva activitat.

A nivell de FCEG, s'ha constituït l'ANPEC com entitat, i cada volta està més propera la futura llei d'escoltisme, que reconegui i fomenti polítiques públiques que recolzin el lleure educatiu de base voluntària. També s'ha treballat conjuntament per restablir les relacions amb la FEE (Federación Española de Escultismo) i poder resoldre la situació de suspensió en els espais de decisió de la WOSM.

S'ha treballat molt cara enfora, però també cara endins, procurant que tots els àmbits tinguessin un recolzament, i poguessin comptar amb la resta de la Junta. S'ha dedicat molt temps a pensar els espais del Consell General i Junta General, els moments en que estem més connectats amb les opinions dels caus, dels consells.

El proper àmbit de presidències ha de ser un equip, ha de poder diversificar-se, comptar amb més mans i veus, per tal d'enfortir la resta d'àmbits, potenciar el lideratge per impulsar Acció Escolta a dur a terme els molts projectes, activitats i accions que és capaç de fer. Sempre, posant la mirada cap als Caus, els caps, els educands i les famílies que el formen.

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



1. **Objectiu general:** Enfortir la Federació, impulsar-la, apropar-la i fer-la útil als agrupaments.

*Arran de la davallada en l'activitat d'internacional i l'activitat general del moviment, la Federació també ha vist reduïda la seva activitat. Com AEC creiem i estem convençudes de la importància de mantenir i enfortir la Federació, tant per la relació amb la resta d'entitats escoltes com a nivell de representació catalana a la WOSM i la WAGGS. Cal doncs, apropar la FCEG i ensenyar el que fa als Consells, per donar l'oportunitat a qui vulgui participar pugui tenir la informació per entrar i formar part.*

| Objectiu específic                         | Acció / estratègia                                                                                  | Instrument d'avaluació                              | Indicador d'avaluació                                                                                                                                                                                | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Representar Acció en els espais de la FCEG | Defensar els interessos d'Acció Escolta de Catalunya, així com les seves línies de treball i visió. | Assistència a les reunions de presidència i altres. | S'ha assistit a totes les reunions de la FCEG o, en cas de no haver assistit, s'ha procurat el traspàs d'informació.<br><br>Els punts i posicions preses com a Federació respecten i van en sintonia | S'ha assistit i coordinat de manera conjunta les reunions de presidències de la FCEG, els Consells Permanents i l'Assemblea General. Malgrat el traspàs d'informació cap a la junta i cap als EA's no ha acabat de ser del tot efectiu, s'ha procurat participar en |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                      | amb el mètode i<br>valors d'AEC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | tots els projectes i<br>taules de treball que<br>hi ha a la FCEG.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mantenir informats els AE's<br>de les activitats que es<br>duguin a terme a la FCEG | <p>Proposar millores i contribuir en<br/>les projectes de la FCEG.</p> <p>Impulsar a través dels espais de<br/>coordinació de la FCEG les<br/>possibilitats i recursos en relació<br/>a possibles canvis en el model de<br/>la FCEG.</p> <p>Garantir que tota la junta té tota<br/>la informació necessària per<br/>tenir el debat SOBRE aspectes de<br/>rellevància de la FCEG</p> <p>Generar espais de debat amb la<br/>Junta permanent sobre temes<br/>trascendentals que afectin AEC.</p> | Actes de les reunions<br>de la fceg. | <p>Emprendre canvis en<br/>la estructura i<br/>funcionament de la<br/>FCEG i posar-los en<br/>funcionament.</p> <p>S'ha informat a la<br/>junta en tot<br/>moment.</p> <p>S'han creat espais<br/>de debat amb la<br/>Junta Permanent</p> <p>S'ha fet un traspàs<br/>útil i efectiu als<br/>agrupaments de les<br/>informacions sobre<br/>la FCEG més</p> | <p>S'ha portat a la junt<br/>les últimes<br/>informacions dels<br/>temes més rellevants<br/>de la FCEG, els que<br/>afecten més: la<br/>reestructuració de la<br/>FCEG, la constitució<br/>de l'ANPEC i<br/>tramitació de la llei<br/>de l'escoltisme i<br/>l'anulació del conveni<br/>amb la FEE i<br/>conseqüent suspensió<br/>de participació en els<br/>espais de decisió de la<br/>FCEG a la WOSM.</p> <p>No s'han generat<br/>dinàmiques de debat<br/>en aquests temes,</p> |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                       |                                                                                                                                                               |                                                         |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | Generar espais de trasàs d'informació de l'activitat de la FCEG als agrupaments.                                                                              |                                                         | rellevants i que els afectin.                                      | només s'ha fet el traspàs d'informació.<br><br>No s'ha fet un traspàs efectiu i suficient als consells d'Agrupament, només puntualment en algun consell general/junta general.                                                                                                           |
| Enfortir la presència d'AEC a la FCEG | Incrementar el nombre de representants d'AEC en els diferents equips de la FCEG, sobretot en la Comissió conveni, la representació de WAGGS i Xarxa Nacional. | nº de escoltes d'AEC que s'ha incrementat dins la FCEG. | S'ha incrementat en 3-4 persones la representació d'AEC a la FCEG. | Malauradament no s'ha enfortit la presència a la WOSM, som 1 persona per àmbit, una a Xarxa Nacional (Jun) a Internacional la Ari, i a presidencies l'Andrea. Caldria que a cada equip hi haguessin 2-3 persones. Faltaria alguna persona més només per estar dins el grup de treball de |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |  |  |  |                                        |
|--|--|--|--|----------------------------------------|
|  |  |  |  | coordinació del<br>conveni amb la FEE. |
|--|--|--|--|----------------------------------------|

La valoració general de l'objectiu d'enfortir la FCEG no s'ha vist suficientment completada, donat que amb les persones que s'han pogut implicar cobríem els mínims, i així s'ha treballat. Cal continuar millorant en l'aspecte del relleu, donat que aquest any s'ha acabat realitzant un relleu bàsic, dedicant els mateixos recursos que s'han utilitzat sempre.

El no assoliment de l'objectiu s'explica en part pel perfil de la presidència, només hi ha una persona i aquesta fa les tasques de manteniment, la base, però no s'ocupa de la visió global i estratègica de l'entitat. Cal doncs, per al proper curs, treballar i repensar com aconseguir un equip de presidència que abasti i s'impliqui en aquesta darrera part i pugui treballar en equip en les diferents àrees de treball.

**2. Objectiu general:** Definir les relacions amb les diferents entitats amb les que treballa Acció Escolta de Catalunya.

*Principalment cal treballar les relacions amb la FEE, a través de la FCEG, per tal de garantir la representació i participació internacional de la Federació.*

*D'altra banda, des que AEC va aprovar la inclusió a WAGGS, s'està en tràmits per tal de formalitzar l'entrada, cal reprendre els treballs i sobretot trobar la representant o representants d'AEC a la WAGGS.*

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

| Objectiu específic                                                    | Acció / estratègia                                                                         | Instrument d'avaluació                                                  | Indicador d'avaluació                                     | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redefinir les relacions amb la FEE i la FEG com a membres de la FCEG. | Assistir a les reunions de la FCEG i la FEE per tal de redefinir el conveni.               | Actes de les reunions amb la FEE i les reunions del conveni de la CECE. | Es té una estratègia per restablir la relació amb la FEE. | Es participa a les reunions de treball en coordinació amb la FEE, procurant aportar el punt de vista d'AEC i reforçar el treball conjunt de les 3 entitats per tal de tornar a establir les relacions i poder participar en els espais de decisió de la WOSM. |
|                                                                       | Definir l'estratègia de manera coordinada amb les altres entitats membres.                 | Actes de la comissió conveni de la FCEG.                                | Els agrupaments en són coneixedors.                       | No s'han generat dinàmiques de debat en aquests temes, només s'ha fet el traspàs d'informació.                                                                                                                                                                |
|                                                                       | Garantir el relleu dins de la comissió conveni i de les persones negociadores del conveni. | Actes dels Consells Generals.                                           |                                                           | No s'ha fet un traspàs efectiu i suficient als consells d'Agrupament, només puntualment en algun consell general/junta general.                                                                                                                               |
|                                                                       | Traslladar als agrupaments                                                                 |                                                                         |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                               |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                           | l'estratègia i l'evolució d'aquesta.                                                                                                                                                                |                                          |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reprendre el tràmit d'entrada a la WAGGGS | <p>Fer arribar als AE's la informació necessària sobre la WAGGGS per a que puguin participar en aquesta</p> <p>Proporcionar facilitats per resoldre dubtes i tractar els temes sobre la WAGGGS.</p> | Espais generats on s'ha tractat el tema. | <p>S'ha ofert la informació necessària als AE's sobre la WAGGGS?</p> <p>S'ha proporcionat espais de qualitat i amb temps per a resoldre dubtes dels AE's?</p> <p>S'ha trobat representant/s d'AEC per la WAGGGS.</p> | <p>S'ha paralitzat el tràmit amb la WAGGS per falta de no trobar representant d'AEC a la WAGGGS. S'han centrat els esforços en buscar una persona que pugui assumir la representació.</p> <p>No s'han generat espais de resolució de dubtes, amb la paralització del tràmit no s'ha tornat a tractar el tema en Consells Generals o Juntes.</p> <p>No s'ha fet un traspàs efectiu i suficient als consells d'Agrupament, només puntualment en algun consell general/junta general.</p> |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |  |  |  |                                                                                         |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | Finalment s'ha aconseguit la persona, pel que caldrà veure com continuem amb el tràmit. |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|

AEC, a través de la FCEG, està participant en el grup de treball que s'encarrega de buscar com restablir les relacions amb la FEE, que resoldran alhora la manera en com participem a la WOSM.

Malgrat s'ha fet feina, i AEC ha contribuït en restablir les relacions amb la FEE i la WOSM, aquestes han sigut fluïxes, donat que a l'equip es requeria almenys 2 persones per entitat, i per part d'AEC només ha participat 1 i en menor intensitat.

Pel que fa la WAGGGS, s'ha aconseguit una persona representant per continuar amb els tràmits, però ha faltat crear més espais des traspàs d'informació i de resolució de dubtes cara els Agrupaments. Caldrà continuar treballant l'objectiu el curs que ve, mirant sobretot de sumar més persones i forces per encarrilar les relacions amb la FEE, WOSM i WAGGGS.

### 3. Objectiu general: Treballar per millorar els espais de l'àmbit

*Ja portem un temps reflexionant i repensant els espais, per tal de fer-los el màxim d'interessants i eficients per als Consells, i és important estar pendent i disposat sempre a trobar noves maneres, noves activitats, models de treball, etc. Els espais que més cal redefinir i revisar són els Consells Generals i trobar cabuda per als equips associatius, sobretot per a que puguin tornar a reprendre l'activitat.*

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

| Objectiu específic                                      | Acció / estratègia                                                                                                                                    | Instrument d'avaluació       | Indicador d'avaluació                                | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fer del consell General un espai útil pels agrupaments. | <p>Garantir que el contingut d'aquests espais és de qualitat.</p> <p>Garantir que tothom rep la informació necessària per assistir a les reunions</p> | Actes dels Consells Generals | Les valoracions dels Consells Generals han millorat. | <p>Durant el curs s'ha enfocat els consells generals com espais de traspàs d'informació rellevant per als AE's, i s'ha treballat en aquesta direcció. No hi ha hagut molt de feedback, només que s'ha mantingut l'assistència en els diferents consells generals pel que els AE's han continuat venint, indicador de que el que es tracta interessa. Caldria demanar més retorn als caps participants, per tal de continuar millorant l'espai, i fer-lo més eficient i de qualitat.</p> <p>Un punt a destacar és que no s'envia informació els dies</p> |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE

|                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                             |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                             |                                                     | previs als consells generals, caldria treballar amb temps i proporcionar informació dels temes a tractar, per tal que els ae's vagin més preparats a aquestes reunions.                                                                                                                                                                                               |
| Fer la Junta General un espai útil pels agrupaments i equips associatius. | <p>Crear un espai de debat per conèixer les necessitats dels equips associatius i de l'associació.</p> <p>Adaptar les Junes Generals a les necessitats dels equips i l'associació.</p> | Actes de les Junes Generals | Les valoracions de les Junes Generals han millorat, | <p>La valoració de la junta general va en la mateixa línia que el consell general, l'única variant és que ha faltat convidar i propiciar la participació dels equips d'AEC.</p> <p>L'última Junta va tenir poca assistència en quant a deferents ae's (4 ae's) malgrat després haver el sopar de l'acció. Segurament degut a la data escollida (mitjans de juny).</p> |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



El Consell General i la Junta General són els dos espais principals de participació dels consells a AEC, també tenen un caràcter d'espais de decisió, en quant a que és l'oportunitat que tenen els AE's d'informar sobre el seu parer en els diferents temes de debat, i fer arribar la veu i la voluntat a la Junta, per tal que executi les decisions preses respectant al màxim el sentir dels Consells. Enguany s'han dut a terme els espais sobretot per fer arribar les informacions i decisions preses a AEC, escoltant en tot moment el que els AE's tinguessin a dir. Malgrat tot, ha faltat una mica de dinamisme i participació en algun moment o tema, pel que cal treballar per continuar millorant els espais, fer-los més profitosos. Cal també, demanar més valoracions dels espais, donat que no s'han demanat aquest curs.



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



### Àmbit de pedagògic

Des de l'àmbit, es fa una valoració general positiva del que ha estat l'any, tenint en compte la realitat associativa existent i també de les persones que hi estaven participants activament. No obstant això, molts dels objectius que estaven plantejats al PAD del curs, es mantindran per al curs vinent, entenent que són objectius que cal tenir presents cada any i seguir treballant-los per millorar la feina que es fa des de l'àmbit. Els objectius principals, que són les formacions dels cursos adolescents i joves, així com les formacions de caps, s'han fet i les valoracions han estat positives. A més a més, pel que fa al funcionament de les branques, es considera que aquest ha estat molt favorable pels projectes que han sortit de cada una de les branques de manera autònoma. Pel proper curs, l'àmbit es planteja seguir treballant per assolir els objectius de la taula de RP, així com seguir treballant amb l'equip del Servei de Formació Escolta.

- Objectiu general:** Fer de la taula de Responsables Pedagògiques un espai formatiu i participatiu que impliqui als Agrupaments d'Acció Escolta amb els projectes propis d'aquests, en el seu funcionament ordinari i els projectes que es proposin des de l'associació.

| Objectiu específic                                                              | Acció / estratègia                                                                     | Instrument d'avaluació                    | Indicador d'avaluació                                       | Resultats                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de responsables | Conscienciar a les persones que assisteixen de les trobades de la importància de tenir | Actes de les trobades.<br>Ordres del dia. | Participació de la majoria dels agrupaments en les trobades | Pel que fa a la taula de RP, aquest objectiu s'ha de seguir treballant, tant de manera |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| pedagògiques per reformular l'espai              | <p>una actitud pro-activa amb la taula.</p> <p>Fer participar a les persones formulant objectius de la taula i de l'àmbit</p> <p>Realitzar un llistat amb els objectius i resultats esperats definits.</p>                        | Assistència dels Agrupaments.                                                                                                                             | responsables pedagògics.                                                                                                                                                                                | interna com de manera externa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Continuar dotant l'espai de contingut específic. | <p>Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments.</p> <p>Garantir que membres de la taula de responsables pedagògiques aportin propostes i formin part de la presa decisions sobre la qualitat</p> | <p>Actes de les trobades.</p> <p>Ordre del dia.</p> <p>Borsa de recursos.</p> <p>Assistència dels Agrupaments.</p> <p>Formacions a mida per la taula.</p> | <p>Alta assistència dels agrupaments en les trobades.</p> <p>S'ha continuat introduint contingut al drive compartit entre tots els agrupaments.</p> <p>S'ha alguna formació específica per la taula</p> | <p>Al nou PAD del curs 22-23, els objectius van en la mateixa direcció, ja que queda pendent fer una reformulació de la taula.</p> <p>Es recull del treball fet a les taules de RP, que existeix una necessitat de poder fer les trobades més habitualment per tal de poder fer més seguiment.</p> <p>Pel que fa a l'assistència per part dels Agrupaments a l'espai, aquesta ha sigut baixa (poca representació). Conseqüentment, és complicat ampliar el teixit associatiu d'AEC amb altres entitats de formació si les</p> |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE



|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                            |                                                                                         |                                                            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                           | <p>pedagògica de l'associació.</p> <p>Oferir formacions específiques que sorgeixin de lestrobades.</p> <p>Generar debat per tal que els agrupaments participin activament de la trobada.</p> <p>Seguir treballant amb la borsa de recursos per què els agrupaments puguin fer ús del contingut.</p> |                                                                            | <p>de responsables pedagògiques</p>                                                     | <p>persones no formen part d'equips associatius d'AEC.</p> |
| <p>Ampliar el teixit associatiu d'AEC</p> | <p>Generar oportunitats per tal que els responsables pedagògics de cada entitat puguin</p>                                                                                                                                                                                                          | <p>Actes de les trobades.</p> <p>Nombre de persones que hi participen.</p> | <p>Responsables pedagògics dels agrupaments assisteixen a com a mínim dues trobades</p> |                                                            |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE

|  |                                        |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|--|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | representar AEC en<br>espais oficials. | Representació de<br>persones de la taula a<br>espais de fóra<br>l'associació. | en representació<br>d'AEC.<br><br>Persones implicades<br>amb l'associació<br>participant<br>activament.<br><br>Implicació de persones<br>de la taula a espais com<br>la Fundació Ferrer i<br>Guàrdia i l'Escola<br>Lliure el Sol. |  |
|--|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

2. **Objectiu general:** Apoderar i mantenir el funcionament de l'equip del Servei de Formació Escolta que dóna resposta a les necessitats formatives dels Agrupaments.

| Objectiu específic                                                     | Acció / estratègia                                                                                                                                    | Instrument d'avaluació                            | Indicador d'avaluació                                                                                                       | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redefinir les formacions que ofereix AEC.                              | Definir les línies pedagògiques d'espais com els cursos específics d'unitats, mòduls comuns, mòduls gestors, cursos d'adolescents i joves, CAPSA, ... | Formularis d'avaluació dels propis participants.  | Les valoracions són positives en un percentatge del 70%.<br><br>Hi ha hagut una assistència equilibrada durant tot el curs. | Pel que fa a les formacions realitzades al llarg del curs, la valoració rebuda per part de les participants (tant infants, adolescents i joves, com de caps dels agrupaments), és positiva. No obstant això, si que s'ha notat un decreixement de participació en quant a la formació de caps. |
| Actualitzar la borsa de formadores i compartir-la amb els agrupaments. | Implicar a la borsa de formadores d'AEC amb qualitat pedagògica i amb varietat de                                                                     | Els agrupaments fan ús de la borsa de formadores. | S'ha ampliat el nombre de persones de la borsa de formadores.<br><br>Hi ha diversitat de formacions i                       | Respecte a la borsa de formadores de l'associació, es continuarà treballant per                                                                                                                                                                                                                |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                  | contingut pels agrupaments.<br><br>Incloure a noves persones a la borsa de formadores d'AEC.                                                                                                    |                                                                                                                                              | temàtiques a oferir als agrupaments.                                                                                                                                                                                 | l'elaboració d'aquesta, així com també poder formar a les noves persones que entrin a la borsa. També poder crear un espai on poder compartir els diferents recursos i fitxes que es fan servir per dur a terme les formacions.                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generar formacions concretes i útils, adaptades a les necessitats i inquietuds dels agrupaments. | Establir la formació sobre el Protocol d'Abusos Sexuals Infants de manera periòdica als agrupaments.<br><br>Organitzar un espai formatiu com la TROCA, adaptat a les demandes dels agrupaments. | Formulari d'avaluació dels agrupaments en relació a la utilitat del Protocol.<br><br>Formularis de satisfacció i avaluació dels agrupaments. | S'ha realitzat la facilitació del protocol per a cada agrupament.<br><br>Ha assistit el 70% dels agrupaments.<br><br>Valoració positiva per part dels agrupaments. Necessitats i demandes concretes queden cobertes. | Respecte a l'equip del SFE, considerem que és un equip consolidat des de fa anys, amb funcionament autònom i amb seguiment de la persona referent de l'àmbit. Així doncs, cal cuidar a les persones que hi participen per tal que no es desvinculin de l'equip. |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Garantir la qualitat de les formacions. | <p>Reunir-nos abans per compartir el contingut i la metodologia de les formacions.</p> <p>Reunir-nos després per compartir l'experiència i fer arribar quina ha estat l'avaluació dels participants de les formacions per a què hi hagi un aprenentatge qualitatiu.</p> <p>Que l'equip es formi tot realitzant el curs d'Anselm Clavé que disposa l'Escola Lliure del Sol</p> | <p>Recull d'actes i valoracions de les trobades i formacions.</p> <p>Augmentar l'assistència de participació en les formacions proposades.</p> | <p>Reunir-nos pre i post amb l'equip i les formadores.</p> <p>Ha augmentat l'assistència de participació.</p> <p>Una o dues formadores hagin fet el curs d'Anselm Clavé.</p> | <p>En quant a l'Escola Lliure el Sol, valorem positivament que s'han incorporat dues persones com a formadores vinculades a AEC, fent que la representació d'AEC a l'Escola Lliure el Sol sigui més visible.</p> |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE



|                                                                 |                                                                                                                          |                                                 |                                                                               |  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|
| Renovar les membres del servei de formació escolta.             | Promocionar l'equip com a quelcom motivador.<br><br>Activar l'Instagram de l'equip                                       | Actes de les reunions<br><br>Instagram          | S'han sumat com a mínim dues noves persones a l'equip.                        |  |
| Ampliar la borsa de formadores d'AEC de l'Escola Lliure el Sol. | Apropar la possibilitat de formar part de l'equip de formadores de l'Escola Lliure el Sol a les membres de l'associació. | Trobades de Claustre de l'Escola Lliure el Sol. | S'incorporen com a mínim dues persones al Claustre de l'Escola Lliure el Sol. |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

### 3. Objectiu general: Promoure un equip de transformació social que sigui l'eix vertebrador dels equips associatius de AEC

| Objectiu específic                                                                           | Acció / estratègia                                                                                                                                                                              | Instrument d'avaluació                                                       | Indicador d'avaluació                                                                                                                                                                  | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Crear l'equip de transformació social                                                        | <p>Crear diferents equips associatius que proposin activitats i/o projectes per l'associació acord amb l'ideari</p> <p>Reactivar els diferents equips associatius que havien existit a AEC.</p> | Nous equips associatius<br>Activitats i/o projectes planificats i realitzats | <p>S'ha realitzat com a mínim un projecte en el que ha col·laborat més d'un equip associatiu</p> <p>S'han creat nous equips associatius</p> <p>S'han reactivat equips associatius.</p> | <p>Degut a la realitat associativa viscuda aquest darrer any, tant pels Agrupaments com per AEC, aquest objectiu no s'ha assolit, ja que no s'han creat nous equips associatius.</p> <p>No obstant això, si que es valora positivament la implicació i la participació dels Agrupaments amb el projecte Activa't de la Fundació Ferrer i Guàrdia i de les formacions rebudes a les taules de RP.</p> |
| Participació al projecte Activa't de la Fundació Ferrer i Guàrdia per part dels Agrupaments. | Explicar als agrupaments en què consisteix el projecte de l'Activa't.                                                                                                                           | Actes de les trobades                                                        | Hem extret conclusions rellevants per l'associació                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |                                                                                              |                                                                                   |                                                  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|
|  | Formar als agrupaments sobre la situació de les persones menors estrangeres no acompanyades. | Actes de les taules de responsables pedagògics<br><br>Formacions pels agrupaments | Els agrupaments han rebut la formació necessària |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|

4. **Objectiu general:** Enfortir les trobades de branques per tal de que siguin un espai de confiança on resoldre les inquietuds de les caps.

| Objectiu específic                                      | Acció / estratègia                                                    | Instrument d'avaluació               | Indicador d'avaluació                                  | Resultats                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Donar resposta a les necessitats formatives de les caps | Crear un espai de debat on es puguin intercanviar dubtes i inquietuds | Formacions sota demanda per les caps | S'han plantejat formacions des dels espais de branques | Aquest objectiu s'ha complert en la seva totalitat. No obstant això, l'observació que es recull de l'any, és que les |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                   | Oferir formacions especialitzades de qualitat on es respongui a aquestes inquietuds                                                                                                                                                                                    |                                                     | S'han realitzat aquestes formacions<br><br>La valoració d'aquestes formacions és majoritàriament positiva                                                                                                                                                              | branques han funcionat com a òrgans autònoms on ha estat imprescindible la participació de les caps de cada branca pel bon funcionament.<br><br>El fet de tenir un projecte comú, com el de la Kabila, ha fet que les branques s'hagin trobat forçosament per tal de dur a terme el projecte.                        |
| Incentivar a les assistents dels espais a tenir una actitud pro-activa i dinàmica | Treballar perquè la logística de les trobades sigui escollida per les assistents<br><br>Donar eines de suport per desenvolupar les trobades<br><br>Fer que hi hagi diversitat entre les participants dels diferents Agrupaments<br><br>Fer que els màxim d'Agrupaments | Recull d'actes i valoracions dels caps de Branques. | Hi ha representació de la majoria d'Agrupaments<br><br>En la presa de decisions hi participen totes les assistents<br><br>S'ha fet un espai de debat/intercanvi a cada branca.<br><br>S'han realitzat formacions transversals i d'interès general a totes les branques | A més a més, fruit d'això, moltes de les branques han organitzat sortides de branques de cap de setmana i, fins i tot, alguna branca ha fet un projecte de campaments de setmana santa conjunts. Això ha possibilitat que l'associació es cohesioni i es conegui més entre ella, fent que aquesta sigui més propera. |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |                                                |                                                                                                                                                        |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                     | <p>participin de les trobades.</p> <p>Mantenir l'espai de branques com un espai dinàmic i d'intercanvi.</p> <p>Oferir formacions temàtiques i d'interès general</p>                                                            |                                                |                                                                                                                                                        |  |
| <p>Ser transparents amb el treball dels caps de branca perquè hi hagi una visió positiva i real de les tasques.</p> | <p>Donar a conèixer les tasques realitzades pels caps de branques (Organitzadors de branques, formulació de les formacions, etc.)</p> <p>Fer difusió per les xarxes socials de les tasques i feines dels caps de branques.</p> | <p>Actes de les trobades de caps de branca</p> | <p>Hi ha un 80% de persones que valora positivament l'organització general de les branques.</p> <p>Caps de branca fan valoració positiva del curs.</p> |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                                                                                                                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Millorar pedagògicament a través de la comunicació i el compartir entre agrupaments.          | Intercanviar entre les agrupaments les diferents metodologies i estratègies emprades amb els infants (temes concrets de l'escoltisme adaptat a la seva respectiva branca, estratègies amb infants amb realitats específiques...) | Recull d'actes dels caps de branques.                   | S'ha realitzat en totes les unitats.                                                                                                             |  |
| Fer de l'espai de branques el motor de cohesió entre els membres d'Acció Escolta de Catalunya | Incentivar a la branca a participar<br><br>Realitzar dinàmiques de cohesió a cada branca<br><br>Realitzar algun projecte comú                                                                                                    | Assistència a les branques<br><br>Actes de les branques | Hi ha hagut una participació positiva a cada branca<br><br>L'avaluació final d'aquest espai és positiva, tant de caps de branca com de la branca |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                        |                       |                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Vetllar per la realització i desenvolupament de les branques tot i les possibles circumstàncies alienes a Acció Escolta de Catalunya | Fer la trobada de branques trimestrals en el millor format possible<br><br>Generar projectes i propostes per dotar de contingut les trobades de branca | Actes de les branques | S'han realitzat les trobades de branca trimestrals<br><br>Hi ha hagut contingut en les trobades de branca                           |  |
| Consolidar les branques com a equips autogestionats                                                                                  | Escollir tant horaris com format de les formacions pertinents de cada branca<br><br>Realitzar projectes propis a cada branca                           | Actes de les branques | Avaluació positiva de la branca envers el funcionament i organització d'aquesta<br><br>S'han generat espais des de la pròpia branca |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



### Àmbit d'exterior

Durant el curs no s'ha aconseguit un cap d'Exteriors, pel que les tasques a realitzar s'han repartit com s'ha pogut, però com era d'esperar, no s'ha pogut arribar a tot, i s'ha faltat a moltes reunions. Malgrat tot, s'ha pogut salvar l'equip de Xarxa Nacional, l'equip d'exterior de la FCEG, on el Jun ha anat assistint i col·laborant. Però cal fer equip en aquests espais, lo ideal és ser 2-3 persones que hi treballin els punts que es tracten, i després fer el traspàs adequat i treballat a les Junes. Això no s'ha pogut fer.

A l'equip d'Internacional s'ha pogut treballar prou bé durant el curs, primer amb l'Andrés i després amb l'Ari, han fet molta feina. Ha faltat, com es ve donant en els darrers anys, apropar més la tasca d'internacional als caus d'AEC.

On més s'ha notat la falta de personal ha sigut en els espais del CJB i CNJC, espais on normalment va el cap d'àmbit i persones de l'equip que s'encarreguen d'algun dels espais, sempre molt recomanable ser 2 persones. S'ha assistit a alguna taula d'educatives del CJB i grups de treball concrets d'aquestes (han anat els tècnics de l'oficina) però del CNJC l'assistència ha baixat en picat. A les assemblees només ha anat la presidència, quan exterior també l'ha d'acompanyar com a representant a l'exterior.



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

### 1. Objectiu general: Crear un equip d'exterior sòlid

| Objectiu específic                           | Acció / estratègia                                                                                                                                                     | Instrument d'avaluació | Indicador d'avaluació                                            | Resultats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aconseguir més persones implicades a l'àmbit | <p>Fer conèixer l'àmbit als caps i exmembres.</p> <p>Promocionar i informar del treball de l'àmbit a través dels espais associatius i altres eines de comunicació.</p> | - Cens de l'àmbit.     | <p>Hi ha cap d'àmbit?</p> <p>Quants membres hi ha a l'equip?</p> | <p>No s'ha aconseguit cap per l'àmbit, ha quedat desert durant tot el curs.</p> <p>A l'equip ha quedat amb una persona nova, en Jun, que va entrar al novembre, per anar a les reunions de Xarxa Nacional, donat que la presència i treball a la FCEG és molt important. A internacional de la FCEG, va començar l'Andrés, però a mig curs no va poder continuar i va entrar l'Ari, que estava d'estada d'erasmus A Barcelona, i tampoc podrà continuar a l'equip</p> |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |  |  |  |                                   |
|--|--|--|--|-----------------------------------|
|  |  |  |  | d'internacional representant AEC. |
|--|--|--|--|-----------------------------------|

Durant el curs s'ha passat com s'ha pogut amb dos membres col·laboradors, en els espais on no podia assistir la presidenta o altres membres de la junta. La resta d'espais s'ha intentat assistir, repartint les dates entre els membres. A les assemblees ha anat només la presidenta, quan solen anar els membres d'exterior i els de presidències, sempre molt recomanable ser 2-3 persones assistents.

### 2. Objectiu general: Ser participants de la xarxa associativa

| Objectiu específic                     | Acció / estratègia                                               | Instrument d'avaluació   | Indicador d'avaluació                                 | Resultats                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Participar activament en els espais de | Participar en totes les reunions                                 | Informes de les reunions | S'ha assistit a totes les reunions                    | Pel que fa el CJB s'ha pogut assistir en alguna reunió, en Tom d'Skues primer i després el Marcel, però només en un dels grups de treball de la taula d'educatives. |
| Participació del CNJC i del CJB        | Fer participants als agrupaments dels projectes interessants per | Avaluació dels projectes | S'ha implicat els agrupaments als projectes proposats |                                                                                                                                                                     |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|                                                                 |                                                                                                   |                                                          |                                                                                                 |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                 | a millorar la seva tasca                                                                          |                                                          |                                                                                                 |                                                                 |
| Participar activament de la FCEiG i del seu Àmbit internacional | Participar en totes les reunions<br><br>Fer partícips als agrupaments dels projectes interessants | Informes de les reunions<br><br>Avaluació dels projectes | S'ha assistit a totes les reunions<br><br>S'ha implicat els agrupaments als projectes proposats | No s'ha pogut assistir a les reunions de la taula d'educatives. |

Tant les reunions del CJB com el CNJC, són mensuals, un cop al mes els representants de les entitats educatives, tant a nivell del municipi de Barcelona, com a nivell de Catalunya, es reuneixen per tractar els temes que més preocupen a la comunitat educativa en el lleure. AEC ha participat prou activament tots els anys, per fer-nos visibles, visibilitzar la tasca dels caus, alhora informar-nos de temes d'actualitat que afecten directament l'activitat dels agrupaments.

Malauradament l'assistència durant el curs ha sigut molt fluixa, de mínims, per falta de persones implicades a l'àmbit. Cal doncs per al curs que ve fer veure la importància de participar en aquests espais, i engrescar els caps i membres de l'associació a formar part de l'equip.



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

### Àmbit de gestió

#### 1. Objectiu general: Consolidar el funcionament de l'àmbit

| Objectiu específic                                                                                      | Acció / estratègia                                                                                                                        | Instrument d'avaluació          | Indicador d'avaluació                                                               | Resultats |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Conformar un equip capaç de garantir el desenvolupament d'aquest PAD, i el bon funcionament de l'àmbit. | Identificar possibles membres d'agrupaments i ex membres de l'associació interessades i motivades per prendre responsabilitats a l'àmbit. | Configuració de l'àmbit.        | L'àmbit compta amb un equip de persones suficient per a gestionar l'àmbit?          |           |
|                                                                                                         | Formar a les persones de l'àmbit.                                                                                                         | Formacions internes i externes. | Les persones de l'àmbit han adquirit els coneixements necessaris per a desenvolupar |           |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |                                                                       |                                        |                                                                              |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                                                       |                                        | correctament les seves funcions?                                             |  |
|  | Repartiment de tasques entre les persones que formen part de l'àmbit. | Accions del PAD 2021-22.               | L'àmbit ha tingut la capacitat d'encarar tots els objectius que es planteja? |  |
|  | Planificar i executar reunions de coordinació i seguiment del'àmbit.  | Número de reunions d'àmbit celebrades. | L'àmbit s'ha reunit un mínim de dues vegades per trimestre?                  |  |

Aquest objectiu no s'ha complert ja que durant tot l'any no ha hagut un equip de l'àmbit. S'ha intentat identificar els possibles membres d'agrupaments i ex membres per detectar possibles persones per a relleu de la junta.

2. Objectiu general: **Garantir la viabilitat econòmica del funcionament d'Acció Escolta i dels agrupaments que en formen part.**

| Objectiu específic | Acció / estratègia | Instrument d'avaluació | Indicador d'avaluació | Resultats |
|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------|

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                               |                                                                             |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Treballar per un model de gestió associativa sòlid i estable. | Mantenir els comptes associatius equilibrats.                               | Balanç de situació.<br>Feedback de la TAITA. | La situació de les tresoreries dels agrupaments i d'Acció Escolta és estable o bé pateix algun estrès derivat dels saldos pendents de liquidar?<br><br>El saldo de l'activitat econòmica corresponent a exercicis anteriors entre els agrupaments i AEC és zero? |  |
|                                                               | Reduir el pes econòmic del finançament públic dins el total dels ingressos. | Pressupost associatiu.                       | El % d'ingressos per subvencions i ajuts públics és inferior al de l'any anterior?                                                                                                                                                                               |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                                                           |                                                                                                          |                                                                     |                                                                                                                                                                                                        |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                           | Garantir l'autofinançament dels projectes associatius.                                                   | Pressupost associatiu.                                              | Els projectes associatius es financen amb un % de fons propis d'Acció Escolta inferior al 33%?                                                                                                         |  |
|                                                                                                                                                           | Incrementar els recursos propis, tant percentualment com en termes de valor absolut.                     | Pressupost associatiu.                                              | El % de recursos propis és superior al de l'any anterior?<br><br>Els ingressos generats a partir de l'aportació dels socis o dels beneficis que genera l'associació són superiors als de l'any passat? |  |
| Treballar per garantir el finançament públic que percep habitualment l'associació, i explorar noves vies d'obtenció d'ingressos de la mateixa naturalesa. | Garantir el coneixement de la vigència del projecte d'Acció Escolta de Catalunya per part dels actors de | Nombre de reunions amb els Departaments d'Infància i de Joventut de | S'ha fet un mínim d'una reunió amb cada agent de l'administració pública que atorga finançament a                                                                                                      |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|  |                                                                                                                                  |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>l'administració que financen l'entitat i els seus projectes.</p>                                                              | <p>l'Ajuntament de Barcelona, amb la Direcció General de Joventut de la Generalitat, i amb la Diputació de Barcelona.</p> | <p>l'associació? Hem rebut finançament públic per alguna via nova respecte l'any anterior?</p>                                                                                                                                                                                                        |  |
|  | <p>Establir els mecanismes necessaris per la correcta tramitació de les sol·licituds i justificacions de finançament públic.</p> | <p>Planificació de tasques internes del'àmbit.</p> <p>Planificació amb els agrupaments treballada a la TAITA.</p>         | <p>Les subvencions i ajuts s'han sol·licitat, gestionat i justificat de manera correcta pel que fa a temps i forma?</p> <p>La comunicació entre els agrupaments i l'àmbit ha permès una bona gestió compartida i eficient pel que fa als diferents tràmits relacionats amb el finançament públic?</p> |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Vetllar per un model de redistribució del finançament públic als agrupaments que sigui efectiu i eficient.</b> | <b>Treballar per uns criteris de repartiment entre federacions de lleure ajustats a la finalitat del finançament i a les necessitats de les entitats de base.</b> | <p>Criteris de distribució pactats al grup d'Educatives del CJB dels ajuts de l'Ajuntament de Barcelona.</p> <p>Mecanisme de sol·licitud, gestió i justificació del finançament rebut.</p> | <p>El repartiment respon a uns criteris amb els quals ens sentim còmodes.</p> <p>Les subvencions i ajuts satisfan les necessitats de les persones beneficiàries?</p> <p>La tramitació d'aquestes suposa una càrrega considerable de gestió a les diferents parts implicades?</p> |  |
|                                                                                                                   | <b>Treballar per un model de repartiment intern a partir d'uns criteris que generin el màxim consens possible.</b>                                                | <p>Guia de criteris de distribució de la subvenció de la Generalitat.</p> <p>Guia de criteris de</p>                                                                                       | <p>La valoració tant de l'oficina tècnica com dels agrupaments és favorable davant la nova distribució i es considera un</p>                                                                                                                                                     |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |  |                                                               |                                                                  |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | distribució de la partida de creixement intern.               | document àgil.                                                   |  |
|  |  | Valoració dels agrupaments sobre els criteris de distribució. | Els criteris segueixen gaudint de l'acceptació dels agrupaments. |  |

L'objectiu general s'ha complert a mitges; s'ha treballat per un model de gestió estable i sòlida però no s'han complert tots els objectius. Per exemple, incrementar els nostres recursos propis. S'han estat aplicant estratègies i s'espera de cara l'any que ve poder incrementar-ho. Per altra banda, s'ha estat treballant per garantir el finançament públic que percep habitualment l'associació, i explorar noves vies d'obtenció d'ingressos de la mateixanaturalesa. En aquest últim cas, cada cop és més difícil rebre subvencions de les administracions. Si bé és cert, ens hem presentat a garantia juvenil i estem pendent de la seva resolució. Per altra banda, hem trobat subvencions per aplicar el CRM a l'associació.

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

### 3. Objectiu general: Millorar l'eficiència econòmica de l'associació

| Objectiu específic                                                                                                 | Acció / estratègia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Instrument d'avaluació                                                                                                                                                           | Indicador d'avaluació                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Resultats |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Millora dels serveis de gestió contractats per Acció Escolta, tant a nivell de qualitat com d'afinitat ideològica. | Estudiar el marge de millora dels serveis contractats amb els proveïdors actuals. Trobar proveïdors alternatius que millorin aquests serveis sense comprometre les partides de despesa corresponents. Estudiar els diferents proveïdors de serveis dels que som usuaris, reconegudament ètics i solidaris. Fer eficient la col·laboració amb el despatx encarregat de la gestió comptable. | Valoració dels serveis contractats.<br><br>Execució (partides corresponents).<br><br>Gestions amb la gestoria. Software Comptable.<br>Proveïdors contractats per AEC i pels AEs. | Grau de satisfacció amb els serveis externalitzats. El cost dels serveis no s'ha incrementat?<br>Hem reduït la càrrega de feina que suposa la col·laboració amb el la gestoria?<br>Fem servir algun software específic per la gestió comptable d'AEC?<br>Hem canviat algun proveïdor per algun altre amb segell de finances ètiques i solidàries? |           |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                                                                                                |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                      | Promoure l'economia social i solidària en l'associació.                                                                                                                                                                                             |                                               | Hem generat espais de debat amb els agrupaments sobre ESS? S'ha traduït en algun canvi de proveïdor d'algun agrupament cap a algun proveïdor de finances ètiques i solidàries? |  |
| Iniciar els tràmits per esdevenir entitat d'utilitat pública, i poder així acollir-nos a règim fiscal més favorable. | <p>Reunir-nos amb els agents de l'administració pública corresponents.</p> <p>Elaborar informe de sol·licitud.</p> <p>Detectar tots els ens de l'entorn d'AEC i els agrupaments que en formen part que poden acreditar que l'activitat que duem</p> | Sol·licitud DE declaració d'utilitat pública. | Hem tramitat la sol·licitud de la declaració d'utilitat pública?                                                                                                               |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  | <p>a terme promou l'interès general, i aconseguir que recolzin la nostra sol·licitud.</p> <p>Emetre el certificat d'acord d'assemblea en relació a la sol·licitud.</p> <p>Elaborar la memòria d'activitats dels darrers 2 anys.</p> <p>Elaborar i recopilar els comptes anuals dels darrers 2 anys.</p> |  |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|

Aquest objectiu general s'ha complert a mitges. En primer lloc, hem millorat els serveis de gestió contractats per Acció Escolta, tant a nivell de qualitat com d'afinitat ideològica. El segon objectiu específic no s'ha complert perquè hem prioritzat sobreviure com associació a nivell econòmic.

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

4. **Objectiu general:** Garantir la coordinació i formació de les tresoreries i administracions dels agrupaments escoltes i dels membres de l'àmbit de gestió d'Acció Escolta de Catalunya a través de la TAITA.

| Objectiu específic                                                                                                                                                    | Acció / estratègia                                                                                                                       | Instrument d'avaluació                                                                                                          | Indicador d'avaluació                                                                                              | Resultats |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Treballar, a través de la TAITA i dels cursos de gestors tècnics, l'homogeneïtzació dels criteris i eines comptables i de gestió aplicats pels diferents agrupaments. | Generar una bossa de recursos compartits entre els agrupaments.<br>Generar espais de debat per apropar el funcionament dels agrupaments. | Bossa de recursos compartits entre els agrupaments.<br>Funcionament de les àrees d'administració i tresoreria dels agrupaments. | S'ha compartit algun recurs a les TAITA?<br>Els agrupaments utilitzen les eines comptables facilitades a la TAITA? |           |
| Treballar a través de la TAITA la documentació de gestió (pressupost, PAD,...)                                                                                        | Generar espais de debat per poder ser participants de la creació dels documents.                                                         | Espais de debat generats.<br>Satisfacció de les àrees d'administració i tresoreria dels agrupaments.                            | S'han creat espais de debat?<br>Els Agrupaments estan satisfets amb els documents?                                 |           |
| Mantenir el caràcter formatiu i de reflexió de la TAITA en matèria de gestió i administració associativa.                                                             | Mantenir espais de resolució de dubtes en matèria de gestió amb resposta al mateix espai de la TAITA.<br>Donar resposta amb              | Bossa de temes formatius treballats a la TAITA.<br>Valoracions dels membres de la TAITA.                                        | S'han obert les demandes formatives recollides.<br>S'ha donat resposta                                             |           |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                          | <p>formació externa a aquelles formacions més tècniques o d'aquelles temàtiques on una visió externa pot ser especialment enriquidora.</p> <p>Oferir formació especialitzada que doni resposta a necessitats derivades de canvis de legislació, subvencions o finançament.</p> |                                                                                                          | <p>a les necessitats formatives conjunturals.</p> <p>Els membres de la TAITA valoren positivament els aprenentatges adquirits en aquest espai.</p>                                                  |  |
| <p>Millorar la coordinació entre l'àmbit de gestió i els responsables d'administració i tresoreria dels agrupaments.</p> | <p>Implementar eines i canals que facilitin la coordinació en la gestió compartida de projectes i en la participació a la TAITA.</p> <p>Fomentar la coordinació entre les tresoreries dels Agrupaments per tal</p>                                                             | <p>Valoració de les persones amb responsabilitats d'administració.</p> <p>Valoració Oficina Tècnica.</p> | <p>S'utilitzen noves eines i/o canals en la coordinació entre àmbit i agrupaments.</p> <p>Les eines han servit per gestionar millor els terminis burocràtics.</p> <p>S'ha millorat la gestió de</p> |  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                     | de que es puguin compartir recursos fàcilment.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      | documents de treball que afecten tant l'àmbit com els responsables dels agrupaments amb tasques administratives.                                                                                                                                                                                                                             |  |
| Garantir l'adquisició de recursos bàsics per a l'activitat ordinària dels agrupaments amb una qualitat/preu òptima. | Garantir des d'Acció Escolta la disposició dels recursos necessaris per al millor funcionament dels agrupaments escoltes. Utilitzar la força conjunta dels agrupaments com a element negociador davant proveïdors de recursos generalment útils pels agrupaments o els seus membres. Protocol·litzar la utilització dels proveïdors | Incorporació de nous recursos al servei de l'agrupament. Oferta de productes amb preus especials per volum. Bossa de proveïdors que ofereixen acords especials als membres de l'associació. Protocols d'actuació per cada proveïdor. | Existeix, com a mínim, un proveïdor amb ofertes especials per a membres d'Acció Escolta. Acció Escolta ha actuat com agent negociador en la incorporació d'almenys un servei o proveïdor que requereix un o més agrupaments. Existeix un protocol a disposició dels agrupaments per aplicar ràpidament el procediment per beneficiar-se dels |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                              | compartits per tal que siguin una eina coneguda, útil i freqüentment utilitzada pels agrupaments.                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                            | descomptes amb proveïdors.                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| Garantir que la gestió i activitat dels agrupaments no entra en conflicte amb el marc legal. | Adequar el funcionament dels agrupaments escoltes pel compliment de la nova llei de protecció de dades.<br>Detectar irregularitats en el funcionament dels agrupaments.<br>Facilitar informació, formació i recursos als agrupaments per l'adequació del seu funcionament a noves lleis o modificacions de les actuals que regulin la seva activitat. | Auditoria de protecció de dades.<br><br>Funcionament dels agrupaments.<br><br>Formació als agrupaments per part de l'àmbit en cas de noves lleis o modificació d'aquestes. | La consultoria de protecció de dades contractada aprova el funcionament dels agrupaments escoltes?<br>Des de l'àmbit, podem garantir que els agrupaments tenen tots els recursos necessaris per funcionar d'acord al conjunt de lleis i normatives que regulen la seva activitat? |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                      |                                                                                                                                        |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Garantir la bona gestió d'afiliacions a AEC. | Adquirir un nou sistema que ens permeti una gestió de les afiliacions tant a AEC com als agrupaments. Implementar-lo i fer-lo extensiu als agrupaments, mitjançant les formacions que s'escaigui. | Software implementat. Valoració dels agrupaments. Valoració de l'OT. | Fem servir una nova eina que ens permeti una millor gestió de socis? Totes les parts interessades la poden fer servir sense problemes? |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 5. Objectiu general: Consolidar la xarxa de terrenys d'acampada.

| Objectiu específic                                                                                                                                              | Acció / estratègia                                                                              | Instrument d'avaluació                                                                                 | Indicador d'avaluació                                                                                           | Resultats |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Treballar per la consolidació de la xarxa de terrenys per a ús dels agrupaments, que augmenti la oferta existent i pugui ser una font extra d'ingressos propis. | Investigar noves zones del territori català amb oportunitats per gestionar terrenys d'acampada. | Bossa de terrenys d'Acció Escolta.<br><br>Ingressos generats pels terrenys que gestiona Acció Escolta. | La bossa de terrenys s'ofereix públicament tant a agrupaments d'Acció Escolta com a altres entitats externes és |           |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                              | <p>Crear un pla d'extensió per tal d'ampliar el nombre de terrenys d'acampada gestionats.</p> <p>Estudiar viabilitat d'un pla d'inversions per millorar l'equipament dels terrenys que gestionem, tot buscant fer-los més atractius alhora que rendibles.</p> | <p>Pla d'inversions per millorar els equipaments.</p>                                                                                     | <p>major.</p> <p>Els terrenys gestionats per AEC generen uns ingressos un 20% superiors als de l'any passat.</p> <p>Els terrenys gestionats per AEC representen una font d'ingressos més important que l'aportació de les quotes de socis.</p> <p>S'han realitzat millores dels equipaments que fan més atractiu els terrenys que gestiona AEC.</p> |  |
| Consolidar l'equip dedicat al suport a l'axarxa de terrenys. | <p>Ampliar el nombre de membres de l'equip.</p> <p>Dissenyar un pla de treball de l'equip per a la gestió de tots els terrenys gestionats</p>                                                                                                                 | <p>Equip de suport a la xarxa de terrenys.</p> <p>Planificació i protocols de funcionament establerts.</p> <p>Actuacions realitzades.</p> | <p>El número de persones que formen l'equip és igual o superior a 10?</p> <p>L'equip ha assentat les bases per a fixar el funcionament a mig termini?</p>                                                                                                                                                                                           |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                       |                                                                                                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                    | <p>per AEC.<br/>Dur a terme actuacions als terrenys d'acampada.</p> <p>Idear projectes de servei a desenvolupar als terrenys de la xarxa.</p> |                                                                       | <p>S'han realitzat un mínim de 2 actuacions als diferents terrenys?<br/>S'ha dissenyat algun projecte de servei en algun terreny?</p>                           |  |
| <p>Millorar la visibilitat de la xarxa de terrenys per arribar a més entitats.</p> | <p>Acabar la nova web de terrenys.</p>                                                                                                        | <p>Funcionament de la web.<br/>Feedback de les persones usuàries.</p> | <p>Funciona satisfactòriament?</p> <p>Han augmentat les reserves de terrenys?<br/>Ha reservat algun terreny alguna entitat que no coneixes la nostra xarxa?</p> |  |

Aquest objectiu s'ha complert el 90%, si bé és cert que estem treballant per la consolidació de la xarxa de terrenys i hem estudiat la viabilitat per a treure rendibilitat dels nostres terrenys encara no hem pogut crear un pla d'extensió. Hem cregut que és més necessari actualment millorar els terrenys que tenim que augmentar la xarxa.

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



### Àmbit de comunicació

Degut a la falta de cap d'àmbit des de meitats de curs, la junta actual valora que no s'ha complert res del que hi havia escrit al PAD de l'any anterior en relació a comunicació.

1. **Objectiu general:** Fer de la taula de comunicació un espai formatiu i participatiu que impliqui als Agrupaments d'Acció Escolta.

| Objectiu específic                                                                                    | Acció / estratègia                                                                                                          | Instrument d'avaluació                                                     | Indicador d'avaluació                                                                                                                     | Resultats |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Formular els objectius i els resultats esperats de les trobades de comunicació per reformular l'espai | Conscienciar a les persones que assisteixen de les trobades de la importància de tenir una actitud pro-activa amb la taula. | Actes de les trobades.<br>Ordres del dia.<br>Assistència dels Agrupaments. | Participació de la majoria dels agrupaments en les trobades de comunicació.<br><br>S'han definit uns objectius clars i consensuats amb la |           |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                       | Fer participar a les persones formulant objectius de la taula i de l'àmbit                                                                                                                                                 |                                                                                                                                 | taula.                                                                                                                                  |  |
| Afavorir la participació de les assistents a la taula de comunicació. | <p>Compartir recursos i metodologies de treball que funcionen entre Agrupaments.</p> <p>Garantir que membres de la taula de comunicació aportin propostes.</p> <p>Generar debat per tal que els agrupaments participin</p> | <p>Actes de les trobades.</p> <p>Ordre del dia.</p> <p>Assistència dels Agrupaments.</p> <p>Formacions a mida per la taula.</p> | <p>Alta assistència dels agrupaments en les trobades.</p> <p>S'ha realitzat alguna formació específica per la taula de comunicació.</p> |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|  |                                                                  |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  | activament de la trobada i resolguin els seus dubtes entre ells. |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------|--|--|--|

2. **Objectiu general:** Aportar recursos i eines als agrupaments per tal que desenvolupin amb facilitat la tasca de comunicació.

| Objectiu específic                               | Acció / estratègia                                                      | Instrument d'avaluació        | Indicador d'avaluació                                                                                          | Resultats |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Els AE gestionen autònomament la seva pàgina web | Impartir una formació de WordPress per als participants de comunicació. | S'ha dut a terme la formació. | Les valoracions són positives en un percentatge del 70%.<br><br>Hi ha hagut una assistència equilibrada durant |           |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                          |                                                                                                                               |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                          | tot el curs.                                                                                                                  |  |
| Fer formacions per ajudar els agrupaments a tenir les eines necessàries per la seva labor comunicativa. | Buscar i impartir formacions a mida per els agrupaments, per tal que puguin resoldre els seus dubtes i inquietuds. | Es realitzen formacions per als agrupaments a les taules de comunicació. | S'ha realitzat formacions respecte lesxarxes i webs.<br><br>Les participants a les taules de comunicació demanden formacions. |  |

### 3. Objectiu general: Promoure i crear un equip de Comunicació

| Objectiu específic | Acció / estratègia | Instrument d'avaluació | Indicador d'avaluació | Resultats |
|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|-----------|



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|                                                                 |                                                                     |                                                |                                                                        |  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--|
| Crear l'equip de comunicació.                                   | Captar membres dels diferents agrupaments per crear un equip sòlid. | Participants de l'àmbit i les reunions d'àmbit | S'ha consolidat l'equip membre de l'àmbit de comunicació.              |  |
| Consolidar l'àmbit de comunicació d'acció escolta de Catalunya. | Matisar el pla de comunicació i adaptar-lo a l'actualitat d'AEC.    | Resultat del pla de comunicació.               | Hi ha un pla de comunicació que respon a les demandes de l'associació. |  |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



### Àmbit de territorial

Seguint les noves línies d'Acció Escolta que es varen marcar i amb un curs estrany per a tota l'associació encarem noves perspectives d'aquestes aprofitant tot allò que funciona i fer-lo més qualitatiu, però, alhora intentar cercar altres possibilitats per millorar allò que encara queda per polir.

#### 1. Objectiu general: Garantir el correcte desenvolupament de l'activitat dels agrupaments

| Objectiu específic                                              | Acció / estratègia                                                                                     | Instrument d'avaluació               | Indicador d'avaluació                                                                                                         | Resultats                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Establir una comunicació fluida i eficient amb els agrupaments. | Acordar un canal de comunicació amb cadascun dels agrupaments.<br><br>Emprar el grup de WhatsApp de la | Enquesta de satisfacció amb l'àmbit. | Els agrupaments i els membres de l'àmbit consideren que la comunicació ha estat la correcta.<br>S'han emprat correctament els | Encara s'ha de dur a terme una enquesta de valoració de la tasca de l'àmbit.<br>S'ha fet servir el grup de la TROIA com a canal comunicatiu directe, a més a més del padrinatge. |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE

|                                                       | TROIA per comunicar informacions generals de l'àmbit.                                                                                                                                                                                                                                    |                                      | mitjans de comunicació acordats.                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Respondre als neguits i necessitats dels agrupaments. | Emprar la TROIA com a espai per traslladar els neguits i necessitats dels agrupaments.<br>Emprar els padrins com a nexa per donar suport als agrupaments.<br>Emprar la TROIA per donar recursos als agrupaments.<br>Emprar els canals de comunicació per donar recursos als agrupaments. | Enquesta de satisfacció amb l'àmbit. | Els agrupaments s'han sentit recolzats per l'àmbit.<br>Els agrupaments han rebut recursos útils. | Encara falta valorar l'àmbit i el padrinatge des dels Agrupaments.<br>Amb la situació de l'àmbit aquest curs, aquest és un objectiu que ha quedat més a mitges però es vol seguir treballant en la línia de fer una carpeta de recursos de tota mena per als Agrupaments i on ells també puguin aportar recursos. |
| Mantenir als agrupaments                              | Emprar els canals de                                                                                                                                                                                                                                                                     | Recull de missatges                  | Els agrupaments                                                                                  | Tot i que falti l'enquesta de                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE



|                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                            |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| informat sobre les novetats i canvis en la normativa, legislació i restriccions dins el lleure. | comunicació per informar als agrupaments. Donar resposta a les qüestions que sorgeixin des dels agrupaments. | als agrupaments amb les informacions. Enquesta de satisfacció amb l'àmbit. | s'han sentit informats. S'ha informat de totes les novetats rellevants als agrupaments. | valoració dels Agrupaments, des de l'àmbit es valora positivament l'ús del grup de WhatsApp i del padrinatge com a eines informatives. S'ha avisat de canvis en el calendari, aniversaris dels Agrupaments... |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 2. Objectiu general: Crear un equip de padrinatge implicat, proper, cohesionat i efectiu

| Objectiu específic                                                  | Acció / estratègia                                   | Instrument d'avaluació               | Indicador d'avaluació                   | Resultats                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Respondre a les necessitats dels agrupaments respecte al padrinatge | Conèixer les necessitats de cada agrupament respecte | Enquesta de satisfacció amb l'àmbit. | Els agrupaments se senten a gust amb el | Encara faltaria una enquesta de valoració del padrinatge. Tenint en compte la situació |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|  |                                                                                  |  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>el padrinatge.<br/>Cercar un padrí<br/>adequat per a cada<br/>agrupament.</p> |  | <p>seu padrí.</p> | <p>de l'àmbit amb la marxada<br/>del cap d'àmbit a mitjans de<br/>curs, molts objectius del<br/>PAD s'han vist reduïts a<br/>mínims o no s'han pogut<br/>assolir.</p> <p>Des de l'àmbit, es creu que<br/>la figura del padrinatge ha<br/>estat una figura útil tot i que<br/>no molt usada, alguns<br/>consells la feien servir més i<br/>altres menys; i també<br/>aquesta figura no va acabar<br/>sent la que volíem donada la<br/>gent que formava l'equip de<br/>padrinatge, que va crear<br/>que cada persona tingués 4<br/>Agrupaments a qui fer<br/>seguiment i per tant reduïa<br/>l'efectivitat d'aquest.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                          |                                                                                        |                                            |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Muntar un equip present en el dia a dia de l'associació. | Cercar com a padrins membres actuals del agrupaments o que acabin de sortir d'aquests. | Llistat del conjunt de membres de l'equip. | S'ha muntat un equip de padrinatge amb les característiques indicades.          | La principal mancança de l'equip va ser la falta d'alguna persona més, que això es va fer més notable amb la marxada del Jostan, en principi no era una problemàtica molt gran ser 3 persones però al ser 3 i tenir 4 Agrupaments cadascú, provocava que no es poguessin assolir objectius més petits com potenciar les trobades padrí-Agrupament presencialment. |
| Fer un equip implicat i cohesionat.                      | Crear una dinàmica de treball conjunta.<br><br>Crear un ambient distès dins l'equip.   | Valoració trimestral de l'equip.           | L'equip se sent cohesionat.<br>L'equip comparteix la feina.<br>L'equip pren les | L'equip estava cohesionat, es reunia cada dues setmanes per posar en comú el seguiment i les necessitats de cada                                                                                                                                                                                                                                                  |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|  |                                                                                                                                        |  |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Trencar amb l'individualisme i compartir tasques dins l'equip.</p> <p>Fer partícips a l'equip de les decisions del propi equip.</p> |  | <p>seves pròpies decisions.<br/>L'ambient de l'equip és distès.</p> | <p>agrupament, l'equip també ajudava al funcionament de l'àmbit de gestió fora del padrinatge.</p> <p>Donat el fet que hem nomenat varis cops a mitjans de curs l'equip es va veure obligat a canviar a fer tasques mínimes.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. Objectiu general: Aconseguir un ambient de confiança i coneixença dins d'AEC

| Objectiu específic                       | Acció / estratègia   | Instrument d'avaluació       | Indicador d'avaluació             | Resultats                                             |
|------------------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Crear sinergies entre els membres d'AEC. | Aprofitar els espais | Valoració de les dinàmiques. | Els agrupaments han fet projectes | Aquest any s'han realitzat varis projectes conjunts a |

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>associatius per generar confiança entre els membres de l'associació.</p> <p>Crear dinàmiques de coneixença en els espais associatius.</p> <p>Emprar la TROIA com a espai d'intercanvi d'idees, neguits, projectes i recursos.</p> <p>Definir la TROIA com un espai on els agrupaments decideixin sobre aquesta.</p> | <p>Enquesta de satisfacció amb l'àmbit.</p> <p>Assistència a actes dels agrupaments.</p> | <p>conjunts.</p> <p>Els membres d'Acció es coneixen més que a l'inici de curs.</p> <p>S'ha assistit a actes dels agrupaments.</p> <p>La TROIA és un espai que respon a les necessitats i la voluntat dels agrupaments.</p> <p>S'ha informat dels projectes i activitats dels agrupaments pels canals de comunicació.</p> <p>Hi ha confiança entre els membres d'AEC.</p> <p>Hi ha confiança entre els membres dels</p> | <p>varies branques (campaments conjunts de Secció, d'Unitat, excursió conjunta de Colònia) i des d'AEC s'ha proporcionat suport a tots aquests projectes sempre que s'ha necessitat.</p> <p>Per tant, si que hi ha branques i Agrupaments que han enfortit més la seva relació i n'han creat de noves però com a objectiu de l'àmbit és un objectiu que no s'ha pogut desenvolupar molt.</p> <p>Tant la TROIA com la CAPSA, han esdevingut espais útils, tot i que amb marge de millora, tot sent espais</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVENBRE

|                                                                 |                                                                                                                                                                  |                                                   |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | <p>Ser partícps dels actes i celebracions dels agrupaments.</p> <p>Emprar els canals de comunicació per informar de projectes i activitats dels agrupaments.</p> |                                                   | <p>agrupaments i la Junta.</p>                                                                                                                                             | <p>distesos i de coneixença dels equips dels diferents Agrupaments.</p> <p>Per acabar, la Junta ha potenciat el seu contacte amb els Agrupaments per a seguir treballant per acostar la Junta als consells i que es pugui veure més propera.</p> |
| <p>Crear un equip de per dinamitzar els espais associatius.</p> | <p>Obrir l'equip associatiu Cohesió en Acció 2.0.</p> <p>Trobar gent motivada per crear jocs i dinàmiques pels espais d'oci de l'associació.</p>                 | <p>Llista de membres de Cohesió en Acció 2.0.</p> | <p>S'ha creat l'equip de Cohesió en Acció 2.0.</p> <p>L'equip ha dinamitzar els espais informals dels espais associatius.</p> <p>Les valoracions de l'equip són bones.</p> | <p>No s'ha creat cap equip de Cohesió, es un objectiu que amb la marxada del cap d'àmbit va quedar oblidat i no es va veure prioritari.</p>                                                                                                      |



# XXII AGO 2022

## 20 DE NOVEMBRE

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Generar espais de distensió dins l'associació.</p> | <p>Fer espais informals després de les reunions i espais associatius.</p> <p>Aprofitar els espais associatius de tot el cap de setmana per fer dinàmiques, activitats de coneixença i rauxa.</p> <p>Crear espais d'apropament entre els membres d'AEC, tant actuals com antics (ex.: sopar de l'acció).</p> | <p>Valoracions dels espais associatius.</p> | <p>S'han creat espais informals després de les reunions.</p> <p>S'han fet dinàmiques, activitats i rauxa en els espais de cap de setmana.</p> <p>S'han creat espais d'apropament entre els membres actuals i més antics.</p> <p>Els espais creats han estat útils i han creat bon ambient dins l'associació.</p> | <p>Des de l'àmbit no s'han creat aquests espais, eren espais que si es donaven era per part de les assistentes.</p> <p>Tot i així, valorem positivament els espais que s'han donat i les sinèrgies creades aquest any amb aquests espais i amb les activitats conjuntes nombrades anteriorment.</p> |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|